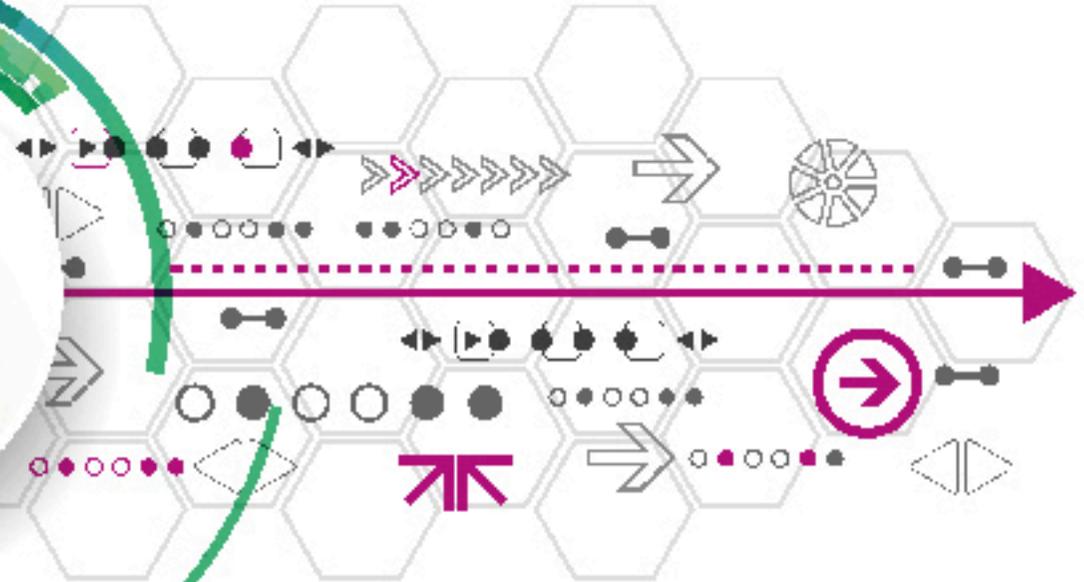


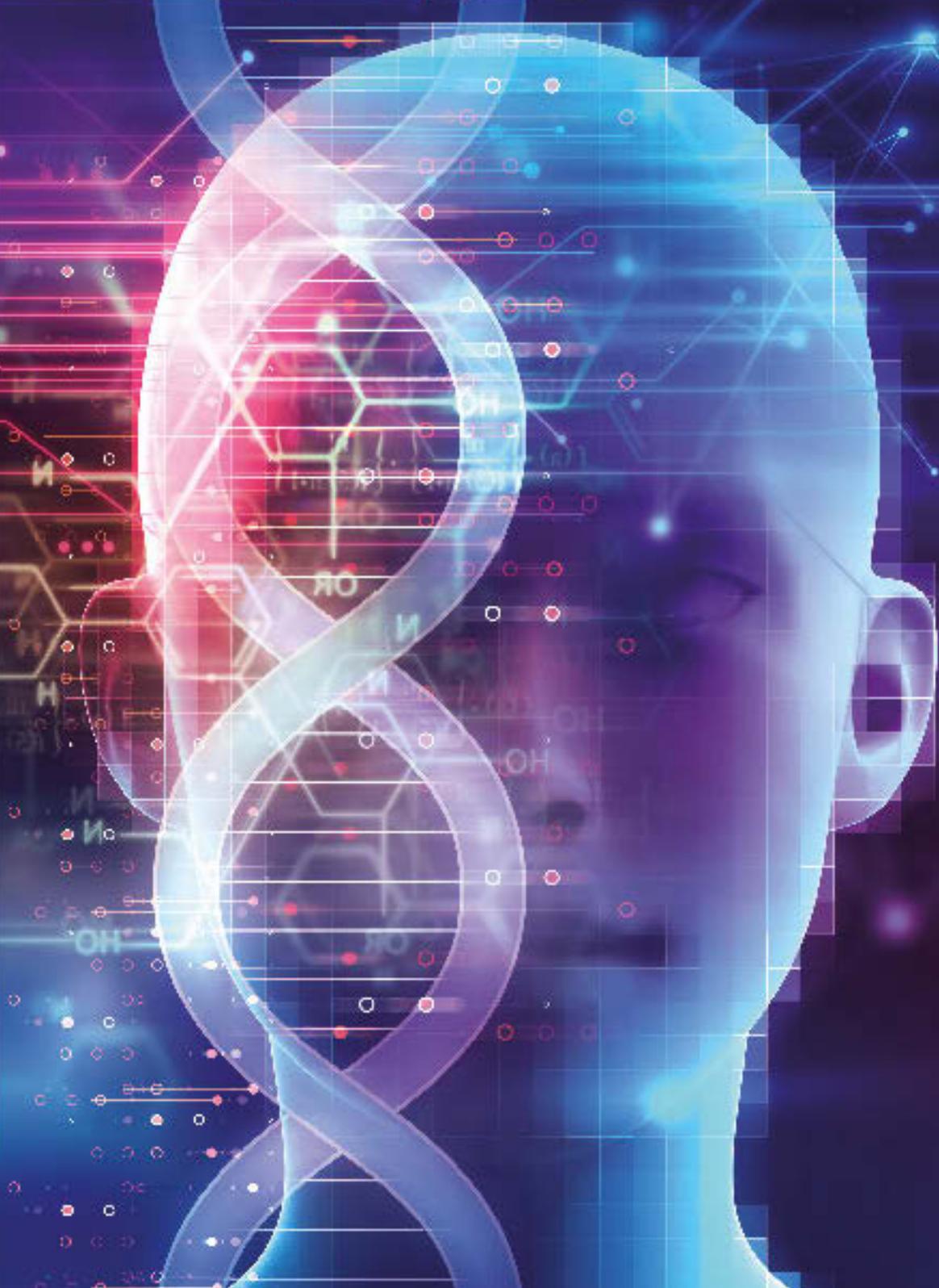
berrikuntza GARA.

Número 1. 2017

LA REVISTA DE LAS ORGANIZACIONES SOCIAS DE INNOBASQUE



innobasque
berrikuntzaren euskal agentzia agencia vasca de la innovación



"Debemos sumar, y hacerlo con una visión global a largo plazo."

Iñigo Urkullu Rentería

Lehendakari, Presidente de Honor de Innobasque

"Si somos capaces de desplegar el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación con la intensidad y el alcance debido, nada debería impedirnos estar entre los referentes europeos en innovación."

Alberto García Erauzkin

Presidente Innobasque

Sin innovación no hay futuro

Y si lo hay, será mediocre. Es difícil encontrar hoy en día a alguien que rebata tal afirmación. Ninguna de las personas ni organizaciones que aparecen en Berrikuntza Gara lo hará. Todas aportamos, sumamos, innovamos, todas somos innovación.

Tenemos un sueño: transformar Euskadi en una sociedad innovadora en todos los ámbitos y hacerlo en colaboración, porque todas las personas podemos innovar. Berrikuntza Gara así lo muestra.

Berrikuntza Gara es la nueva revista de las organizaciones socias de Innobasque, que pone en valor las capacidades innovadoras de la red que formamos. Queremos mostrar ese potencial, que se conozca, que se reconozca y se celebre.

Muchas más veces de las que pueda parecer, la disrupción nace en un taller de Zarautz; otras, la chispa salta en un garaje de El Regato, y; en ocasiones, la idea surge en un centro tecnológico de la Llanada alavesa. Una cosa es segura: no es necesario ir hasta Silicon Valley para encontrar sofisticados laboratorios de I+D+i, explotar las posibilidades de los nuevos materiales avanzados o sacar adelante ideas que generen verdaderos impactos en nuestra comunidad.

En Euskadi se innova, desde la cultura del esfuerzo, con humildad y una idiosincrasia propia; con la materia prima que nos ha traído hasta aquí.

Es nuestra responsabilidad que estos logros lleguen a toda la sociedad y se conozcan, con el fin de que puedan servir de inspiración para innovar más y mejor. Con este espíritu de divulgación damos visibilidad a la red de entidades socias de Innobasque, sus capacidades y los avances conseguidos.

Berrikuntza Gara, que se presenta en la décima Asamblea General de Innobasque, está estructurada en tres partes: eraldatuz, elkarrekin e Innobasque gara.

La primera es una prospectiva que analiza tendencias y temas relacionados con la innovación mostrando cómo se están abordando desde Euskadi. En este primer número explicamos qué es la innovación colaborativa y la economía circular, entrevistamos a un peso pesado de la innovación vasca y presentamos 8 ejemplos de innovación Made in Euskadi. Elkarrekin repasa las actividades impulsadas por Innobasque con su red. Por último, Innobasque Gara muestra el potencial de la comunidad de Innobasque con nombres propios y muestra quiénes somos. La respuesta, en dos palabras: Berrikuntza Gara.



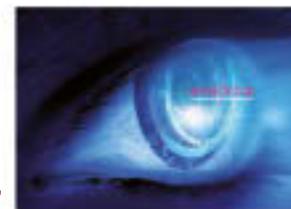
Índice.



2 | Ongi etorria



6 | Eraldatuz



8 | En profundidad. Innovación colaborativa



10 | En profundidad. Innovación colaborativa



12 | En profundidad. Economía circular



14 | En profundidad. Economía circular



16 | Entrevista a Emiliano López Atxurra



18 | Proyectos innovadores



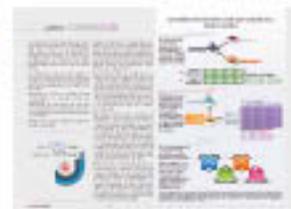
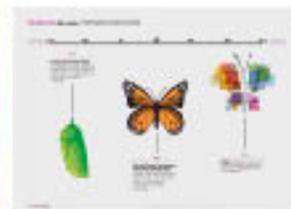
20 | Proyectos innovadores



22 | Elkarrekin



24 | Alineándonos con el PCTI 2020



26 | Alineándonos con el PCTI 2020



28 | Evaluando el sistema vasco de innovación



30 | Promoviendo la internacionalización



32 | Colaborando para innovar



34 | Favoreciendo una cultura innovadora



36 | Incorporando los retos sociales



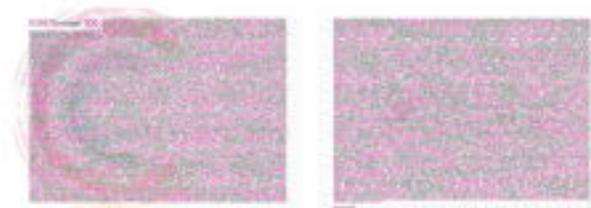
38 | Innobasque gara



40 | Generando una comunidad innovadora



42 | Somos más de 1.000



44 | Nuevas organizaciones socias



46 | Nuevas organizaciones socias



secciones.

eraldatuz.

Prospectiva que analiza tendencias y temáticas de interés relacionados con la innovación, y la manera en la que están siendo abordados desde Euskadi.

elkarrekin.

Un repaso, breve y visual, a las iniciativas impulsadas por Innobasque con su red.

innobasqueGARA.

Muestra, con nombres propios, el potencial de la comunidad que conforma Innobasque.



eraldatuz.

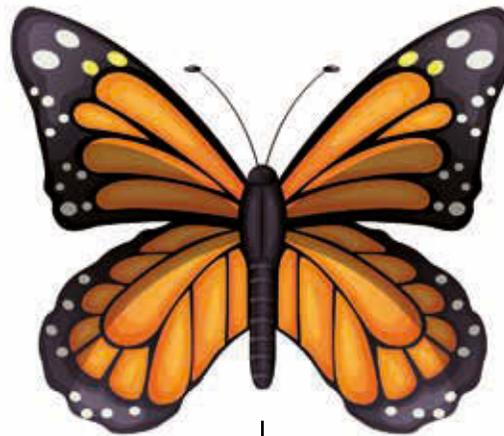
Ametsik gabeko bizia, izarririk gabeko gaua

historia de una TRANSFORMACIÓN.

2016

2016

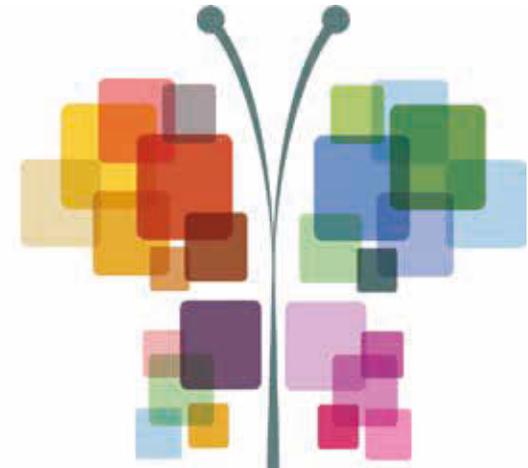
Euskadi, polo de innovación.
La Comisión Europea califica así a Euskadi por ser una región de alta innovación localizada en un entorno de innovación moderada.



2020

Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020.
Euskadi tiene un plan para mejorar el bienestar de todas las personas, crear empleo y lograr un crecimiento económico humano y sostenible.

2030



2030

Visión. Tenemos un sueño: que en 2030 Euskadi forme parte del grupo de líderes europeos en innovación.



Innovación quiere decir colaboración

En un mundo con una creciente movilidad del conocimiento y mayor interconexión, las formas colaborativas de innovación han llegado para quedarse.

Si echamos la vista atrás comprobaremos que hay una gran diferencia en cómo se relacionaba colaboración con innovación hace tan sólo una década. Hoy han dejado de ser dos conceptos separados para ir convirtiéndose en una realidad cada vez más integrada. Así lo reconoce Dyan Finkhousen, directora de Open Innovation & Advanced Manufacturing en General Electric, que recientemente declaró: "el año pasado, contamos con la participación de más de 4.800 personas en 5 proyectos que acabaron diseñando 7.400 nuevos conceptos de producto. Ninguna de ellas era empleada de General Electric."

Hay tres factores clave que han ayudado en este tránsito:

- a) En primer lugar, la innovación abierta. Especialmente el conocimiento adquirido gracias al desarrollo práctico de los modelos de innovación abierta de los últimos años. Desde metodologías y habilidades hasta una nueva generación de expertos que desarrollan conocimiento en evolución permanente y que se disemina por congresos, premios internacionales¹, publicaciones, investigaciones², etc.
- b) En segundo lugar, hay más recursos y son más accesibles. Por un lado, es muy relevante el descenso de los costes de las tecnologías digitales que facilitan su práctica (cloud, 3D, promoción en redes sociales,...).

Asimismo, la creciente oferta de infraestructuras como aceleradoras, incubadoras, o plataformas de crowdsourcing. Además hay más capital disponible (a través de Venture Capital, crowdfunding, lending...) ansioso de las mejores oportunidades.

- c) Por último, la mejora de los marcos normativos y los programas que fomentan la innovación. Los gobiernos tratan de proporcionar un acceso más sencillo y eficaz a la financiación pública, desarrollan nuevos mecanismos de incentivos fiscales para la inversión, promueven legislaciones específicas que protegen el conocimiento colaborativo, impulsan el trabajo en red y apoyan el desarrollo del talento.

En un mundo con una creciente movilidad del conocimiento y mayor interconexión, las formas colaborativas de innovación han llegado para quedarse.

©@albertobokos

1. "Collaborative Innovation Awards," organizado por Suffolk University (Boston).
2. En cuanto al panorama vasco es de destacar la tesis doctoral "innovación colaborativa", presentada en 2016 en Mondragon Unibertsitatea por Tomás Iriondo, director general del cluster Gaia.

¿Qué es la colaboración?

La colaboración es un término del lenguaje común que se ha ido usando con diferentes acepciones a lo largo de la Historia, los idiomas o los tipos de actividades³. Por lo tanto, es posible que cuando digamos “colaboración” no estemos interpretando lo mismo. En un nivel básico, el verbo colaborar significa trabajar juntos. En este sentido, pre-supone establecer:

- **Las condiciones:** identificar expectativas y necesidades comunes, concertar el trabajo colectivo y la aportación de las múltiples partes, así como sus retornos y riesgos;
- **Una configuración que implique a quienes participan para que trabajen al unísono** (construyendo confianza, tomando conciencia del conocimiento mutuo y del valor de las contribuciones de los demás, y ordenando actividades y roles), orientados a un objetivo acordado conjuntamente y a menudo generando la base para futuras decisiones y soluciones.

Esto, por tanto, requiere de una preparación significativa, que va desde lo tecnológico a las habilidades personales, para facilitar a los y las participantes convertir en realidad el propósito originario, y no sólo orientarse a un resultado puntual.

Es necesario crear las circunstancias en un proceso colaborativo

Puede parecer que la colaboración es una interacción natural, que ocurre cuando las personas se reúnen para trabajar en una tarea. En la práctica, la colaboración no es inevitable. Con la actitud, las habilidades o la configuración equivocadas, una tarea de grupo puede resultar fácilmente en una interacción que es unilateral, en la que una persona domina e impone su punto de vista, o que las partes se neutralicen. La colaboración depende, por lo tanto, de las habilidades, actitudes y posicionamiento de los participantes entre sí. Es necesario crear, tanto las circunstancias que harán que la colaboración tenga más probabilidades de ocurrir, como aquellas otras que la sostengan en el tiempo. En este sentido, hay mejores formas de colaboración que otras, y cada caso requiere una configuración ajustada a las necesidades. Sin olvidar que no es necesario colaborar siempre.

¿Cómo se colabora?

Combinando conocimientos y capacidades para generar nuevos productos/servicios que no existían antes para ninguna de las partes, a partir de la agregación del valor de quienes colaboran. Colaborar no es sumar.

Más valor para todas las partes implicadas

A menudo se ha interpretado la colaboración como una actividad basada en la generosidad (filantropía), que atendía a necesidades de un tercero con el que quienes colaboran se hacen solidarios, y actúan aparentemente sin esperar retorno alguno. En innovación colaborativa hablamos, en cambio, de maximizar el valor para todas las partes implicadas, a través de un modo de innovar que consiste en colaborar. Frente a otros ámbitos de colaboración, la diferencia principal es que la innovación introduce niveles altos de incertidumbre y opera en el medio/largo plazo. Del mismo modo, la colaboración acelera la velocidad de la innovación. Disponer de más capacidades permite un desarrollo más rápido de soluciones (ciencia, tecnología, modelos de negocio, soluciones sociales,...). Un ejemplo, tras más de 242 años de historia, 2012 fue el último año en que se imprimió la enciclopedia británica⁴, wikipedia se había fundado en 2001. La iniciativa promovida por Jimmy Wales se ha convertido en un modelo de colaboración global sin precedentes.

Innovar en colaboración

En las últimas décadas se están generando nuevos modelos de negocio y nuevas formas de trabajar aprovechando el potencial de la colaboración. Uno de sus resultados más llamativos es lo que se ha venido en llamar economía colaborativa o consumo colaborativo⁵. El éxito de estos modelos reside en su enorme potencialidad para integrar la colaboración provocando un “efecto red”. Éste se da cuando el valor de un producto/servicio se incrementa al crecer el número de usuarios (herramientas de comunicación social, plataformas de valoraciones, de uso de bienes, de recursos en desuso, de mercados de profesionales⁶, de supermercados colaborativos...).

Muchos son los ejemplos que demuestran que quienes son capaces de identificar oportunidades a través de la colaboración han dado con verdaderos océanos azules.

Colaborar en innovación

Es raro que las innovaciones sean totalmente nuevas, en la mayoría de los casos combinan elementos pre-existentes, pero de maneras diferentes. Por lo tanto, las nuevas soluciones que emergen de recursos conocidos y disponibles son el resultado de sucesivas iteraciones (prueba-error) y se aprovechan de éxitos y fracasos anteriores. Con frecuencia, los recursos necesarios están fuera de las organizaciones.

Es raro que las innovaciones sean desarrolladas por individuos que actúan de forma aislada. Más bien al



contrario, las personas innovadoras necesitan activar su capital social para interactuar con otras de diferentes equipos, de diferentes lugares, o de diferentes sectores. Quienes cuentan con la posibilidad y la habilidad de hacerse con estas capacidades tendrán más oportunidades para llevar a buen puerto sus iniciativas innovadoras.

Son diversas las formas en que se pueden articular los esfuerzos necesarios que dan pie a la innovación colaborativa. Algunas actuaciones ilustradoras se detallan en las siguientes páginas.

En innovación colaborativa hablamos de maximizar el valor para todas las partes implicadas.

3. Para simplificar vamos a integrar en esta palabra acepciones propias de otras como “cooperación”, o “colectivo”. Nos interesa profundizar en el alcance del concepto “colaboración” aplicado a innovación.

4. La Enciclopedia Británica (1770-2012).

5. Recientes informes, tanto de CES (Consejo Económico y Social: “Nuevos hábitos de consumo, cambios sociales y tecnológicos”) como de Eusko Ikaskuntza (“La(s) transición(es) hacia otra(s) economía(s)”) describen los numerosos ámbitos en los que se despliega la economía colaborativa y sus implicaciones.

6. Generando nuevos modelos de actividad, como la “gig economy” que, en resumen, es una situación laboral a través de contratos puntuales para trabajos esporádicos en los que el empleado aporta todo lo necesario para la actividad, como por ejemplo, los conductores de Uber.

Actuaciones de apoyo a la colaboración en innovación¹

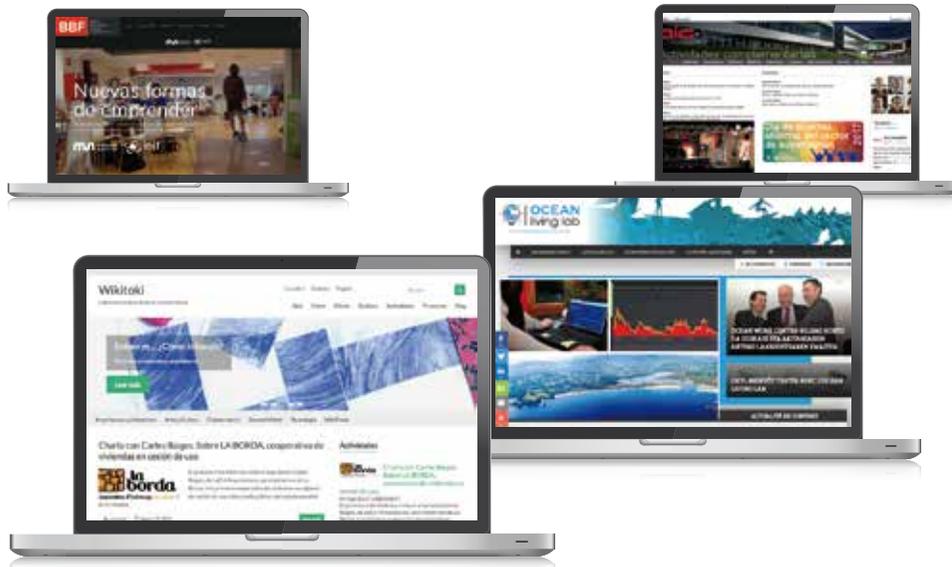
ecosistemas

Ocean Living Lab²: es el primer ecosistema colaborativo transfronterizo Aquitania-Euskadi-Navarra, con el objetivo de fortalecer al negocio de los deportes del mar y del deslizamiento. Los agentes que participan en este espacio³ trabajan para conectar y convertir este espacio en un entorno digital eficiente a través de la implantación de tecnologías avanzadas como sensores, conectividad de objetos, plataformas web, medios de comunicación, etc.

AIC-Automotive Intelligence Center: es un centro basado en innovación abierta donde las empresas del sector de la automoción mejoran su competitividad por medio de la cooperación. Gestionado por ACICAE-Cluster de Automoción, cuenta con 30 organizaciones involucradas y, en sus instalaciones, trabajan más de 700 profesionales⁴.

Wikitoki: en 2014 se fundó este "laboratorio de prácticas colaborativas" ubicado en el barrio de San Francisco de Bilbao, de la mano de 14 agentes⁵. Wikitoki trabaja alrededor de conceptos como co-creación, hibridación, P2P, procomún, emprendimiento y economía social, empresa abierta, prácticas artísticas, tecnologías sociales, o narrativas digitales. Además, impulsa la red de Intercambio de Espacios, que integra a más de 40 agentes.⁶

Bilbao Berrikuntza Faktoria: es un proyecto pionero de aprendizaje, innovación y emprendimiento⁷ que aglutina en un mismo espacio y de forma integral, formación universitaria (Grado de Liderazgo Emprendedor e Innovación de Mondragon Unibersitatea) y una comunidad de personas tractoras de iniciativas empresariales innovadoras (30 empresas), generando las condiciones necesarias para que el aprendizaje, la creatividad y la colaboración entre las mismas se produzcan de una forma "natural".



programas de innovación ABIERTA

Existen diversas fórmulas para tratar de incorporar diferentes capacidades a los procesos de innovación. En unos casos se busca conocimiento (Brunch&Learn de Innobasque), compartir ideas valiosas, vengan de donde vengan (es el caso de las plataformas de crowdsourcing tan conocidas como "OpenIDEO", "ideas4allinnovation" o "Quirky"). También se desarrollan programas más o menos pautados a través de aceleradoras, incubadoras o excubadoras, o el lanzamiento de desafíos.

BIND 4.0: es un programa de aceleración público-privado, impulsado por el Gobierno Vasco, de 24 semanas⁸ que combina la captación de talento para las empresas y la aceleración de startups que se encuentran en sus primeras fases y trabajan en el ámbito de la Industria 4.0. Este programa combina mentoring avanzado, formación, acceso a financiación (hasta 500.000 €) y acciones demostrativas (demo-day y participación en eventos de Industry 4.0).

OpenAztí (Marine & Food Innovation): es un canal de participación permanente para todas las personas que quieran compartir con Azti-Tecnalia sus ideas en el ámbito marino y alimentario. Las propuestas se reciben tanto a través de la web como desde diferentes redes sociales (Twitter + Grupo Marine Research en LinkedIn + Grupo Food Research en LinkedIn). El centro tecnológico se compromete a analizar y estudiar posibilidades de desarrollo de las ideas recibidas.

Bizkaia Open Future_: esta iniciativa público-privada⁹ se articula en torno al concepto "Garaje de Innovación Abierta" para convertir las instalaciones de BIC Bizkaia Ezkerraldea en el Crowdfunding Illegner. En este espacio físico se fomentan proyectos tecnológicos de la Industria 4.0, por un lado a través de un programa específicamente orientado a las startups seleccionadas, así como combinándose con otras actividades abiertas al ecosistema emprendedor a través del lanzamiento de retos. Asimismo, a través de su propia plataforma virtual se genera un punto de encuentro con inversores y otros agentes del ecosistema emprendedor internacional.

Programa de innovación abierta Inspire® - Petronor: este programa pretende buscar soluciones a los retos a los que se enfrenta Petronor como empresa sostenible. Por ello, promueve la colaboración con el sistema científico-tecnológico del País Vasco, a partir del soporte y apoyo del programa INSPIRE® promovido por la empresa Repsol. Este programa pretende buscar soluciones ambiciosas a los retos energéticos y de entorno a los que se enfrenta nuestra sociedad. Gaiker, Ikerlan y el Centro de Física de Materiales de la UPV/EHU fueron los ganadores de la convocatoria 2015.

PROGRAMAS de apoyo

Diferentes programas de apoyo a la innovación han incorporado la variable colaborativa:

1. Entre los programas impulsados por el Gobierno Vasco y orientados a los ámbitos del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020 destacan:

I. **Hazitek:** apoyo tanto a la realización de proyectos de investigación industrial o desarrollo experimental. Estos proyectos, dirigidos al tejido empresarial vasco, se pueden desarrollar de forma individual o en cooperación.

II. **Elkartek:** soporte para la realización de proyectos tanto de investigación fundamental colaborativa, como de investigación con alto potencial industrial, llevados a cabo por los agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

III. **Basque Industry 4.0:** apoyo a proyectos de investigación industrial y desarrollo experimental que aborden la transferencia de tecnología desde proveedores tecnológicos hacia empresas industriales, en el ámbito de las TEIC aplicadas a la fabricación avanzada. Cuando el proyecto implica una colaboración efectiva entre una empresa y uno o varios organismos de investigación y difusión de conocimiento, la intensidad de la ayuda puede incrementarse en un 15%.

2. Entre las organizaciones territoriales y locales encontramos las siguientes actuaciones en la materia:

I. La Diputación Foral de Bizkaia lanzó en 2015 la primera edición de Elkarlanean¹⁰. Este programa fomenta la cooperación entre grupos de al menos tres empresas independientes (pymes) para impulsar el desarrollo de oportunidades de negocio relacionadas con proyectos de innovación, prioritariamente en el ámbito industrial, aunque también contempla otros sectores de actividad. En 2017 tiene previsto desarrollar una nueva línea de acción para facilitar que los organismos intermedios (cluster, agencias de desarrollo, organizaciones empresariales) desarrollen proyectos que vayan generando las condiciones para que la colaboración esté cada vez más presente en las agendas de las empresas.

II. Entre los programas desarrollados por la Diputación Foral de Gipuzkoa encontramos:

a. **Etokizuna Eraikiz GipuzkoaLab:** apoya proyectos innovadores de carácter práctico, para la intervención social y económica, promovidos por agentes económicos y sociales, que se planteen como respuesta a los retos que tiene Gipuzkoa en diferentes áreas¹¹. Específicamente se subraya que "considerando que el trabajo en cooperación constituye una innovación en sí misma, la convocatoria incentiva que los proyectos para aspirar a las subvenciones sean propuestos por más de una persona o entidad conjuntamente o en agrupación."

b. Programa de Red Guipuzcoana de Ciencia, Tecnología e Innovación, para el **apoyo a proyectos de I+D en colaboración**, liderados por las Unidades de I+D empresarial.

III. La Diputación Foral de Álava impulsa el programa **Álava Innova 2017** para apoyar actuaciones a favor de la modernización económica y a la mejora de la competitividad del tejido productivo alavés, dirigido a pymes, autónomos y agentes de la I+D+i. Específicamente apunta entre sus objetivos el desarrollo de procesos y colaboraciones tendentes a mejorar el aspecto creativo de las organizaciones.

IV. Asimismo, sin dotación económica directa, el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz a través del programa "**Ciudad Laboratorio**" pone la ciudad a disposición de empresas con un proyecto tecnológico para la realización de demostraciones en entornos reales.



1. Por motivos de espacio no es una relación exhaustiva, sino de una muestra representativa de actuaciones y programas. En la web de Innobasque iremos dando cuenta de esta información de una forma más detallada.
2. Los living lab son entornos de experimentación y validación caracterizados por la participación temprana de personas usuarias, que trabajan conjuntamente con desarrolladores y otros stakeholders, y que concluye en ciclos rápidos de innovaciones (García-Plaza, 2009).
3. Ocean living lab está formado por Agglomération Sud Pays Basque, Bidasoa Activa, los clusters EuroSIMA, Gaia-TEIC, Fomento San Sebastian & Surf city Donostia, Universidad de Burdeos, Euskampus, ESTIA y empresas como Quiksilver y Tribord
4. <http://www.aicenter.eu>.
5. Wikitoki cuenta con el apoyo del Ayuntamiento de Bilbao y el Departamento de Cultura del Gobierno Vasco. La asociación está compuesta por 14 agentes: Amets Aldatzeko, Artziak, Basurama, Clickea, ColaBoraBora, Dooroom, Histeria Kolektiboa, Ideatomics, Iker Olabarria, Josunene, Kultiba, Macarena Recuerda Shepherd, Montera34, Pez [studio], Shareak, Ttipi studio y Zaramari.
6. Una propuesta para compartir recursos y espacios entre los agentes/colectivos/empresas/asociaciones y particulares que dispongan de un espacio físico/local en los barrios de Bilbao la Vieja, San Francisco y Zabala. Incorpora 44 espacios. Ver: <http://redintercambio.wikitoki.org/wp-content/uploads/sites/2/2016/05/Dossier-RIE-mayo-2016.pdf>
7. Bilbao Berrikuntza Faktoria nace impulsado y gestionado por Mondragon Unibertsitatea y Grupo Init, en colaboración con el Ayuntamiento de Bilbao.
8. BIND 4.0 StartUP! Basque Industry 4.0 Accelerator Program es una iniciativa impulsada por el Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras que cuenta con la colaboración de empresas tractoras como ABB, Danobat, ITP, Euskaltel, Michelin, Grupo Alcor, MAIER, Petronor, CAF, Fagor-Ederlan, Mercedes-Benz, Ulma, Nem-Solutions, Iberdrola y Cie Automotive. Su foco de actividad se orienta a materias como big data, manufactura aditiva, visión artificial, computación en la nube, realidad aumentada, ciberseguridad, sistemas ciberfísicos y robótica colaborativa.
9. BIZKAIA OPEN-FUTURE es una iniciativa de la Diputación Foral de Bizkaia y Telefónica Open Future.
10. Más información en www.bizkaia.eus/elkarlanean.
11. Etorkizuna Eraikiz-GipuzkoaLab, sus ámbitos de actuación son: Nuevos modelos de gobernanza pública; Igualdad y diversidad; Temática audiovisual; Conciliación de la vida laboral y familiar; Tercera edad; Medio ambiente y sostenibilidad; Desarrollo territorial comunitario.

Innovando hacia una EUSKADICircular.

El escenario global de crecimiento económico está directamente condicionado por el uso de unos recursos limitados y escasos, y el incremento y la volatilidad de los precios de las materias primas. Esto generará no sólo impactos económicos negativos, sino evidentes problemas de sostenibilidad. El modelo económico actual está basado en una producción y consumo lineal, donde los productos son fabricados, vendidos, usados, y luego desechados convirtiéndose así en residuos.

Euskadi tiene una importante concentración industrial (23,95% del VAB, frente al 19,3% de la media europea), y al igual que otros países industrializados una alta dependencia energética y de materiales. El modelo actual de consumo es insostenible y genera un problema de residuos con un importante impacto social.



innovación: clave para la transición hacia una economía circular

La innovación como herramienta para generar valor económico, social y medioambiental.



economíaLINEAL



economíaCIRCULAR



¿qué es la ECONOMÍA circular?

La economía circular se presenta como una alternativa a explorar, una oportunidad para mejorar la competitividad empresarial y territorial. Se trata de un modelo socio-económico que busca el desarrollo y la creación de valor desacoplado del consumo de recursos finitos.

La economía circular es, por diseño e intención, restaurativa; es decir, aspira a no generar residuos, eliminando aquellos que no se pueden evitar. De esta forma se logra:

- Preservar y mejorar el capital natural controlando los stocks finitos de recursos.
- Optimizar el rendimiento de recursos circularizando los productos, los componentes y los materiales, maximizando su utilidad.
- Evitar los impactos negativos sobre el medio ambiente.

Lograr la transición al modelo de economía circular implica importantes cambios a desarrollar por todos los agentes, desde las empresas, hasta los gobiernos u otro tipo de organizaciones, así como por las personas. Por ello, es importante avanzar dando pasos pequeños, pero firmes, con impacto real.

• Las oportunidades se presentan a lo largo de toda la cadena de valor de cualquier sistema, desde la extracción de las materias primas, el diseño y la producción, hasta la comercialización de los residuos generados, ya sea en un proceso productivo industrial, una actividad enfocada a ofrecer servicios, o el funcionamiento de una ciudad, por ejemplo.

• Se refiere de forma más concreta a la obtención de recursos naturales y materias primas causando el menor impacto ambiental posible, y primando aquellas que sean reutilizadas o recicladas. El diseño basado en criterios de ecoeficiencia o favoreciendo el futuro desensamblaje de las piezas o modularidad, permitirá procesos logísticos más eficientes, así como la recuperación de materiales y la reparación o remanufactura en fases más avanzadas de la cadena de valor.

• A la hora de la comercialización de los productos, se da especial importancia a la incorporación de modelos de negocio basados en la transición del producto al servicio. La digitalización y el Internet de las Cosas cobran un papel fundamental al dotar de inteligencia a los productos, que permiten, por ejemplo, realizar un mantenimiento predictivo o preventivo, mejorar su uso, o incrementar su durabilidad.



Oportunidades de la economía circular para la industria vasca desde los residuos



Fabricación verde en el País Vasco/ Programa Marco Ambiental 2020 (Ihobe, Eusko Jaurlaritz-Gobierno Vasco) | Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) | Semana Europea de la Prevención de Residuos | Ihobe | OCRU | Euskadi Energía 2014 (EVE) | Waste Heat Recovery Technologies and opportunities in US industry (US Department of Energy) | Plan Global Proyecto Calor: Hoja de Ruta (2015) | Elaboración propia con datos provenientes del mercado OMEL 2014 y del Carbon Trading EU-ETS, 25 marzo.

la propuesta de INNOBASQUE.

La propuesta de Innobasque para avanzar en la transición hacia una Euskadi circular consiste en abordar la economía circular combinando cuatro tipos de iniciativas con tres alcances diferentes.

De esta forma desarrollamos acciones desde la activación y extensión de proyectos, conectándonos con iniciativas y agentes internacionales de referencia, y realizando una importante socialización del modelo de economía circular y las oportunidades que presenta. Todo ello contribuye significativamente al posicionamiento de Euskadi como territorio en el que existen experiencias circulares con resultados reales, que son fuente de creación de valor e inspiración para el conjunto del tejido socio-económico.

Todo ello acometiendo iniciativas desde el ámbito industrial en algunos de los sectores clave de Euskadi, el ámbito territorial, desde las ciudades hasta un plano de mayor alcance, y en el ámbito del consumo, trabajando especialmente en torno a los residuos post-consumo y la sensibilización.



elementos FACILITADORES



Circular Basque, una red de organizaciones comprometidas en promover e implantar la economía circular

Desde Innobasque, con la colaboración de Aclima e Ihobe, se ha creado Circular Basque, que es:

- una red de organizaciones privadas y públicas de distintos sectores de actividad, comprometidas en promover e implementar la economía circular en Euskadi.
- un espacio para compartir conocimiento y dar a conocer las diferentes iniciativas que se están llevando a cabo.
- un escaparate para los agentes y prácticas de economía circular existente en Euskadi, con objeto de que estas se puedan ampliar y extender, sirvan de ejemplo a otros agentes y posicione Euskadi internacionalmente como territorio circular.

www.circularbasque.eus



Economía Circular:
una iniciativa estratégica de
Basque Industry 4.0

La estrategia vasca de especialización inteligente en fabricación avanzada, conocida como **Basque Industry 4.0**, ha identificado en la **economía circular** una iniciativa estratégica. Coordinada por Innobasque, su objetivo es definir e implantar mecanismos de creación de valor (modelos de negocio, de gestión y tecnologías) que permitan avanzar en la transición hacia un modelo socioeconómico de circularidad, en el que el desarrollo de la fabricación avanzada en Euskadi no implique el incremento proporcional del consumo de recursos.

CASOSprácticos



ZICLA trabaja para dar valor a los residuos y convertirlos en oportunidades de negocio para las empresas, en nuevos materiales para la industria y en nuevos productos reciclados para el mobiliario urbano y el tráfico en las ciudades. Todo ello teniendo en cuenta su ciclo de vida para minimizar su impacto medioambiental y maximizar su funcionalidad. Actualmente **ZICLA** lidera el proyecto **ROLLING PLASTICS**, para segregar las corrientes residuales de plástico procedentes de piezas de vehículos fuera de uso recogidos en los centros autorizados de tratamiento de Euskadi, y elaborar nuevas granzas plásticas de alta calidad.



ZICLA

www.zicla.com

Cada año se generan miles de toneladas de residuos que se depositan en vertederos o se queman en incineradoras.



ULMA
Carretillas Elevadoras



www.ulmacarretillas.com

ULMA Carretillas Elevadoras ofrece una solución logística integral adecuada a cualquier necesidad de almacenaje procedente de diferentes clientes y sectores.

En el marco del proyecto europeo **T-REX** coordinado por la **Fundación Tekniker**, en el que participa **ULMA Carretillas Elevadoras** además de **Cie Legazpi**, se han desarrollado nuevos modelos de negocio orientados al servicio, donde se plantea prolongar la vida de los productos aplicando técnicas predictivas, de rediseño y reutilización, soportando las decisiones en sistemas on line de monitorización del estado técnico de los elementos críticos del producto. De esta forma quieren avanzar en la oferta de soluciones más innovadoras y adaptadas a las necesidades de los clientes. El IoT, la sensórica y el big data, facilitan en este caso el modelo de servitización.



DIGIMET



www.digimet.es

DIGIMET ha desarrollado un nuevo tipo de horno metalúrgico que permite recuperar residuos con contenidos diversos de metales y sus óxidos.

Empresa de base tecnológica surgida de **TECNALIA** con el apoyo del fondo de inversión **KEREON Partners**. Su tecnología ha sido validada con el tratamiento de polvos de acería a escala industrial, convirtiendo un problema medioambiental y económico en una oportunidad de negocio. La tecnología **DIGIMET** permite, de una manera económicamente viable y con el objetivo de residuo cero, convertir los polvos de acería en concentrados de zinc de alta pureza, hierro de alta calidad y escorias inertes que pueden ser utilizadas en diversas aplicaciones, en un claro ejemplo de economía circular aplicado a la industria.

Su actividad principal se centra en los ciclos de reparación, restauración y remanufactura, reintroduciendo en la cadena de valor motores eléctricos usados reacondicionados, reparados o remanufacturados, a los que mejoran sus prestaciones originales de fábrica consiguiendo alargar su vida útil.

También ponen a disposición de cualquier usuario la posibilidad de vender o alquilar sus motores y reguladores de 2ª mano de forma libre, a través de una plataforma de compra-venta on line que facilita el reciclaje y la reutilización.



MOTORLAN



www.motorlan.com

MOTORLAN da servicio de reparación y mantenimiento de todo tipo de motores eléctricos y su regulación electrónica.

«La descarbonización, la democratización de la energía y la transformación digital son los retos del sector energético»

Emiliano López Atxurra

Presidente ejecutivo de Petronor

Presidente de Tecnalia

Emiliano López Atxurra preside desde hace un año dos pesos pesados del entramado vasco de innovación: Petronor y la corporación tecnológica Tecnalia. Además, es también vicepresidente de Innobasque. Abogado con estudios de postgrado en asuntos internacionales y Derecho Comunitario, López Atxurra ha desarrollado su experiencia profesional en diferentes sectores, pero especialmente en el de la energía, al que lleva vinculado 20 años.

Gracias a su dilatada trayectoria profesional, tiene un conocimiento profundo del sector energético. En su opinión, ¿cuáles son los principales retos del sector?

En los tiempos que corren, nada más lejos de un conocimiento profundo, no en vano estamos en un entorno de muchas incertidumbres y desafíos. La energía ha sido el motor en todos los tiempos de la historia de la Humanidad, y la columna vertebral de su evolución.

¿Desafíos actuales? Si seguimos la senda de la COP21 (Conferencia Cambio Climático, París 2015), son tres los grandes desafíos. Primero, la descarbonización; segundo, la democratización del consumo energético y el suministro de electricidad a todos los países del mundo y, especialmente, a los países en vías de desarrollo. Y, tercero, la transformación del propio sector energético como consecuencia de la irrupción de la economía digital, los avances de la biotecnología y el desarrollo de la inteligencia artificial. En definitiva, las incertidumbres actuales son una oportunidad, porque nos hacen afrontar el desafío de la transformación tecnológica y energética, siempre y cuando nuestras mentes no se conviertan en muros.

La de Petronor es la historia de una verdadera transformación. En este momento se enfrenta al reto de abordar un cambio estratégico. ¿Qué significa que van a convertirse en una empresa energética diversificada?

Significa que proseguimos con la historia de Petronor. Una compañía que nació para producir fuelóleo para las centrales eléctricas y participar así en la cadena de valor de la electricidad, y ha llegado hasta el presente siendo parte fundamental de la cadena de valor de la movilidad.

Petronor quiere seguir siendo la referencia en el ámbito de la energía y la movilidad, y por ello tiene que producir y ofrecer nuevos productos y servicios energéticos en diferentes soportes atendiendo a la evolución del mercado y a sus demandas.

De esta forma, la innovación tecnológica mediante la inteligencia artificial es una herramienta para la servitización de Petronor. La eficiencia energética, a través de la introducción de las nuevas tecnologías disponibles, es un factor de competitividad. La descarbonización, un desafío estratégico que conduce a la transformación del proceso de producción y de mantenimiento. La movilidad eléctrica, un nicho a no despreciar y un instrumento para entrar en el nuevo mercado, como las micro-redes y la generación distribuida. Y, todo ello en el marco de las respuestas a los nuevos desafíos, sobre la base de nuestra experiencia industrial.

Acaban de crear Petronor Innovación, con un presupuesto de 15 millones de euros y 15 investigadores. ¿Con qué objetivo nace?

La innovación, la eficiencia energética y la movilidad eléctrica no son ámbitos exógenos a Petronor. La filial Petronor Innovación es la respuesta para captar nuevas tecnologías disponibles, la digitalización y la integración de la inteligencia artificial, tanto en la nueva orientación estratégica como en la gestión productiva.

Petronor Innovación nace con el objetivo de ser un instrumento de transformación y adaptación a las demandas del mercado en materia energética. Y nace con vocación de integrar en nuestro proceso de transformación tecnológica las capacidades innovadoras de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.

Precisamente, Petronor Innovación ha sido ya acreditada como un agente de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología. ¿Qué valoración hace de esta Red?

Mi valoración, a efectos formales, es positiva, porque un presidente de Tecnalia no puede decir lo contrario. Y, en el fondo, también es positiva, porque hay una plataforma de investigadores de altas capacidades, con gran vocación e insertada en redes internacionales. Es sobre esta calidad existente sobre la que hay que lograr aplicar la

“La innovación tecnológica, o está en el corazón estratégico de la empresa o es un brindis al sol”.

gestión de este capital humano excelente, y conseguir ubicarla en proyectos y procesos con alta eficiencia organizativa.

Como ha dicho, además de Petronor, desde junio también ostenta la presidencia de Tecnalía, cuyo objetivo para 2020 es incrementar en más de un 50% su actividad con empresas vascas. ¿Cómo van a lograrlo?

En el plano personal, a los planes estratégicos les tengo respeto, siempre y cuando sean la línea maestra para una gestión eficiente. Porque el papel lo aguanta todo. No voy a entrar en los objetivos para 2020. Me preocupa más el presente, porque no hay 2020 sin un presente válido, y el 2020 está muy cerca.

Uno de los grandes desafíos que tenemos es la asunción de que la innovación tecnológica no tiene que ser para la empresa, bajo ningún concepto, un factor que dependa del grado de ayudas públicas. La innovación tecnológica, o está en el corazón estratégico de la empresa o es un brindis al sol. Hay que reconectar, hay que reconsolidar, la relación entre las empresas y Tecnalía. En consecuencia, el esfuerzo hay que ponerlo en toda la cadena de valor, desde la empresa tractora hasta la pequeña empresa, de forma que todas estén imbricadas en un ecosistema de innovación tecnológico articulado.

Para concluir, ¿cómo valora Innobasque, como plataforma de colaboración público-privada a favor de la innovación?

Innobasque, como proceso tal y como lo definió en su lanzamiento Pedro Luis Uriarte, me parece excelente. Dicho esto, en estos momentos, sobre la base de la idea fundacional, necesitamos una vuelta de tuerca que nos permita optimizar recursos, coordinar de manera eficiente y en un desarrollo compartido, las diferentes plataformas, y todo ello alineado con un principio esencial que nos ha hecho sobrevivir como país en el devenir de la historia económica e industrial: trabajo, formación y cooperación.





VE INTERACTIVE Maximizando las posibilidades del comercio electrónico

Ve Interactive Bilbao ha dado el paso de ser la sede de una multinacional británica a convertirse en un referente del sector tecnológico en Euskadi. Una de las claves del éxito ha sido su modelo de innovación, basado en que quienes allí trabajan compartan su conocimiento con el resto de la plantilla y también, con otras empresas y personas emprendedoras. Para conseguirlo, Ve Interactive organiza periódicamente charlas y conferencias sobre diferentes temas (TikiTalka) e incluso eventos como Bilbao Tech Week, contribuyendo de este modo a difundir el potencial del sector tecnológico en Euskadi.

La juventud y la mentalidad disruptiva son señas de identidad de esta multinacional británica especializada en e-commerce, que cuenta con 850 personas trabajando en 28 países. Ve Interactive es especialista en Programmatic Display, para la generación de tráfico web; onsite engagement, que propone alternativas a quien navegue por los diferentes portales si no encuentran lo que buscan; y ha desarrollado un último modelo de re-marketing, dirigido a quien ha salido de la tienda online, que utiliza herramientas, como el correo electrónico, para presentar nuevas ofertas al usuario, y así conseguir recuperar la compra en el punto donde lo dejó o, en su defecto, conocer los motivos por los que no ha llevado a cabo la adquisición.

Ve Interactive fomenta el intraemprendimiento. En este sentido, ha apoyado la puesta en marcha de proyectos como Travioor, un portal de viajes impulsado por un extrabajador, que hoy en día tiene 12 personas trabajando en la sede bilbaína de la multinacional y otras 10 en la de Londres, y que se ha convertido en una spin-off con grandes posibilidades.

www.veinteractive.com



ESTUDIOS DURERO La impresión 3D full color más avanzada del mundo

Estudios Durero sigue consolidándose como una industria creativa pionera en la incorporación de nuevas tecnologías y procesos de producción gráfica y artística. Al desarrollo de su actividad a nivel internacional en el mundo del retail y al trabajo con artistas desde su Laboratorio para el Arte, se suma ahora la impresión 3D full color más avanzada del mundo.

Con la nueva impresora 3D Stratasys J750 de Estudios Durero ya es posible imprimir con más de 360.000 colores y con acabados que combinan flexibilidad y rigidez, transparencias y distintos grados de opacidad, suavidad y rugosidad. Con la más alta resolución y a través de un proceso único que permite producir, colorear y ensamblar sin necesidad de manipulados posteriores. Ya es posible crear un objeto 3D totalmente acabado con un proceso simplificado al máximo a través de un servicio llave en mano: diseño o preparación del archivo 3D más producción.

Un punto de inflexión en la impresión 3D que desde Estudios Durero abre las puertas a un sinfín de posibilidades para, entre otros, el mundo del diseño industrial y el prototipado, la arquitectura, la producción audiovisual y también el arte.

www.estudiosdurero.com



LUDUS Aplicación industrial de la realidad virtual

Ludus es una startup que ha sabido adaptarse a las necesidades del mercado y ha evolucionado con la tecnología. Creada en 2011 bajo otra marca y centrada en el mercado de los videojuegos, tres años más tarde abordaron la realidad virtual al constatar cómo esta tecnología irrumpía en el mercado. Con Ludus es posible representar una realidad física en un contexto 100% realista, siendo aplicable al ámbito industrial, la prevención de riesgos laborales y las emergencias. Sus innovadores servicios han hecho de Ludus un referente en el sector.

Las líneas del negocio se centran en la realización de proyectos a medida para empresas, como por ejemplo el desarrollado para Iturri, fabricante de camiones de bomberos que, gracias a la realidad virtual hacen que sus clientes puedan ver los vehículos e interactuar con ellos, así como entrenar a quienes vayan a conducirlos.

Pero ha sido uno de sus productos licenciables el que les ha otorgado un enorme reconocimiento industrial y mediático: un simulador para aprender a manejar carretillas elevadoras que han desarrollado con la colaboración de la empresa de logística Vibacar, a través del cual las personas usuarias pueden entrenar con seguridad.

Entre los logros de su plataforma tecnológica figura haber conseguido que todas las gafas sean compatibles entre sí o que varias personas puedan utilizar las gafas y compartir un espacio recreado. Asimismo, la compañía ha desarrollado un sistema de monitorización que guarda todo lo que ocurre en la simulación, permitiendo poder empezar cualquier proyecto para un cliente desde una base sólida y acortar los tiempos de desarrollo.

www.ludus-vr.com



DRONE BY DRONE La democratización del espacio aéreo

Aunque el nacimiento de los drones habría que situarlo en la Segunda Guerra Mundial, cuando comenzaron a ser utilizados como señuelos en prácticas de tiro, ha sido hace unos años cuando se han implementado otros usos para este tipo de aeronaves. Hoy en día, se debe hacer frente a una desmedida competencia que se concreta en la creación de más de 1.600 empresas de este sector en España en los últimos años, donde cada vez se descubren nuevas utilidades para estos aparatos.

Drone by Drone empezó su andadura a finales de 2014 ofreciendo diferentes tipos de servicios realizados mediante drones. Apuestan fuertemente por la innovación, siendo pioneros en la utilización de tecnologías 3D aplicadas a las fotografías y vídeos que captan sus aparatos. De hecho, uno de sus últimos desarrollos, que ha tenido gran repercusión en el sector, ha sido la fabricación de un soporte que permite ensamblar en un dron "DJI Inspire 1" la cámara "Samsung Gear 360", que permite registrar imágenes y vídeos panorámicos. Un ejemplo de esto fue el trabajo que realizaron para la Diputación de Bizkaia y Basalan en el desprendimiento de la ladera del monte del barrio de Kamiñalde en Ondarroa. Esta joven empresa vizcaína ofrece servicios audiovisuales, técnicos, agricultura de precisión, inspecciones industriales, seguridad, salvamento marítimo, cartografía, arqueología, formación para nuevos pilotos y asesoramiento y venta personalizada de drones.

www.dronebydrone.com

proyectos INNOVADORES.



NESPLORA VR y videojuegos para conocer el funcionamiento del cerebro humano

Las nuevas tecnologías están ayudando a los profesionales de la Psicología a conocer mejor cómo funciona el cerebro. Es el caso de la empresa Nesplora, dedicada a analizar el comportamiento humano con ayuda de la realidad virtual, combinada con la Neuropsicología, para estudiar las alteraciones en los procesos cognitivos y psicológicos de una persona.

La empresa ha desarrollado herramientas como Monité, videojuego para la prevención del "bullying"; Isla Calma, que distrae a los pacientes de situaciones ansiógenas; o Nesplora Aula y Nesplora Aquarium, que permiten evaluar procesos atencionales.

Asimismo, la compañía es beneficiaria del Instrumento Pyme de Horizonte2020, programa de la CE por la que ha conseguido una subvención para su proyecto VRMIND. Este replica entornos de la vida real en la consulta del profesional sanitario, reduciendo el tiempo de tratamiento y la posibilidad de errores en el diagnóstico. La plataforma incluye: Nesplora Aula, Nesplora Aquarium, un 'software' para medir tipos de memoria y un desarrollo orientado a detectar el deterioro cognitivo leve.

Para Nesplora, la tecnología y la innovación tienen una notable importancia. Su directora de Innovación Gema Climent ha sido una de las 12 finalistas al Premio Mujer Innovadora 2017 por la CE. Para Climent, innovar no es crear una necesidad sino solucionar un problema.

www.nesplora.com



GOGO Exoesqueletos para la rehabilitación y de apoyo a la movilidad

Gogoa Mobility Robots es una joven compañía vasca dedicada a la comercialización de exoesqueletos que ayudan a la rehabilitación de personas con daños en sus piernas o que sirven de asistencia a la movilidad a pacientes con enfermedades neurodegenerativas.

Gogoa se constituyó en 2014 formada por socios de la cooperativa realiZe, trabajadores del CSIC y personal del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo.

En la actualidad, Gogoa está desarrollando tres productos diferentes. HANK, un exoesqueleto que cubre desde la cadera hasta los pies, compuesto por varias barras de aluminio colocadas a ambos lados de cada pierna unidas por seis motores. Está ideado para la rehabilitación de personas que han tenido algún accidente o padecen lesiones medulares o para la asistencia a la movilidad de personas que han sufrido un ictus o algún tipo de enfermedad neurodegenerativa.

BELT es otro producto que cuenta con un funcionamiento similar, pero se centra en rehabilitar el movimiento de la rodilla, permitiendo sentarse en una silla e incluso andar con él puesto.

Hand of Hope es un robot con la forma y el tamaño de una mano que ofrece asistencia de movilidad a cada uno de los dedos de manera individual.

La empresa ha realizado ensayos clínicos en algunos de los principales centros de rehabilitación de Europa y ahora se enfrenta al reto de poner en marcha una ronda de financiación para seguir desarrollando su producto y comercializarlo en todo el mundo.

www.gogoa.eu



ZUBIETXE Proyecto Libu: libros de segunda mano y lugar de encuentro

La Asociación Zubietxe asiste a personas en exclusión social de toda Bizkaia; gente con enfermedades mentales, problemas de drogadicción, conflictos judiciales, sin hogar o que han tenido que migrar en condiciones extremas.

Para dar visibilidad a este colectivo y poner en valor sus capacidades ante la sociedad, se creó el proyecto Libu, que además de vender libros de segunda mano a un precio único de tres euros, ofrece un espacio para el encuentro entre diferentes, acercando la cultura a los más jóvenes por medio de música, recitales de lectura o cuentacuentos.

Libu acepta donaciones de libros y sus beneficios se reinvierten en nuevos proyectos con el objetivo de sacar a las personas del círculo de la exclusión mediante el empleo.

Para Zubietxe, innovación es buscar vías para incorporar a la sociedad a las personas excluidas. Por ello, se preocupan por sensibilizar y crear una estructura para que quienes trabajan en Libu puedan ser autónomos y emprender dentro de la propia asociación. Libu ha conseguido autofinanciarse y aportar beneficios que se destinan a otros proyectos de Zubietxe.

El futuro de Libu pasa por incorporar nuevas personas a la plantilla. Para ello busca crecer a través del mercado virtual e innovar en la gestión de la venta online. Por eso, han desarrollado un software propio que les permite gestionar los libros, aunque necesitan también invertir en el portal online y la logística del almacén.

www.zubietxe.org



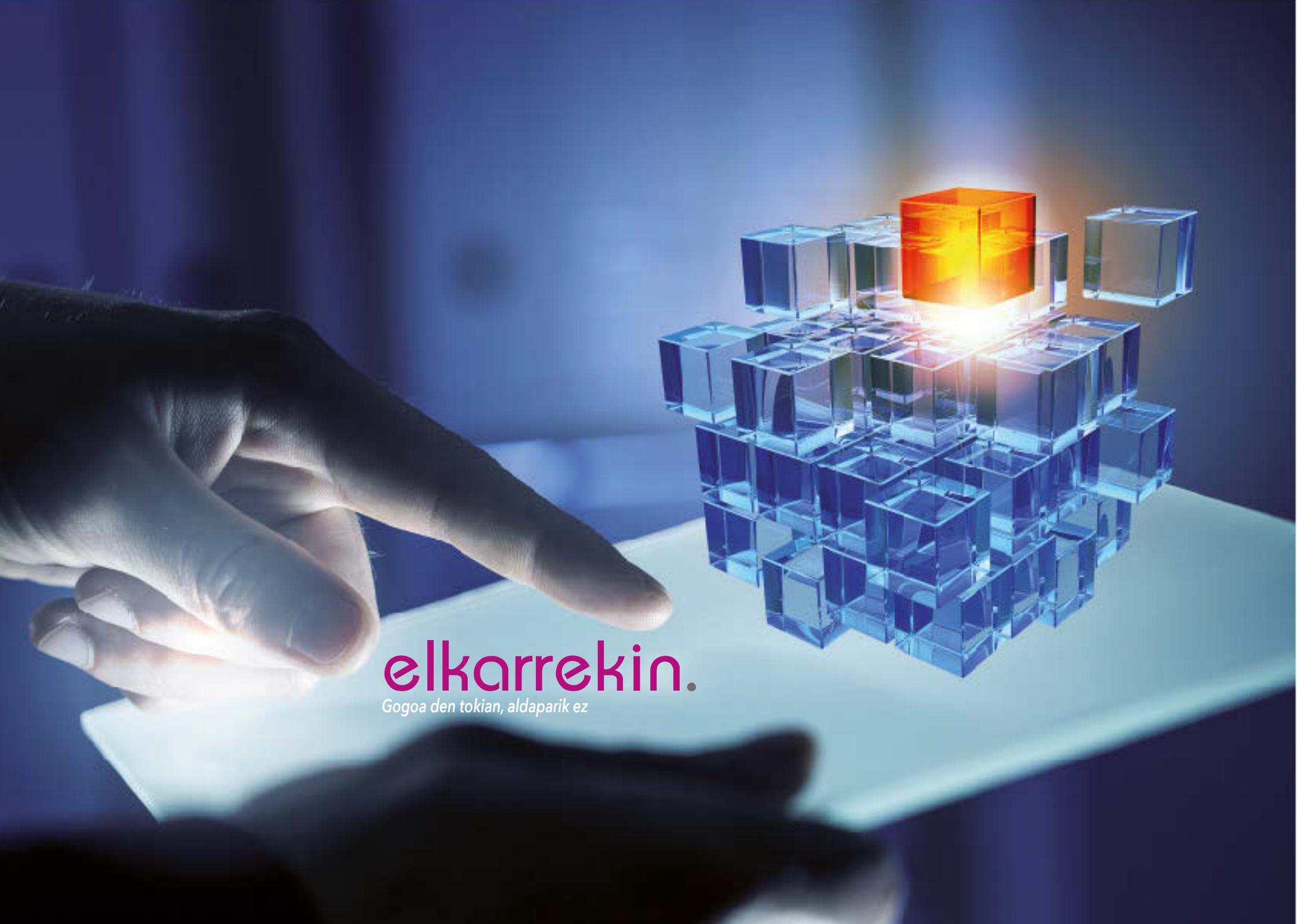
FRESMAK Sujecciones hidráulicas para manipulaciones de alta precisión

Fresmak fabrica sistemas hidráulicos y mecánicos de alta presión que permiten el amarre de piezas para que sean recortadas, moldeadas o pulidas con alta precisión. Un indicador que evidencia la vocación innovadora de esta empresa con 50 años de historia, es que solo en los últimos años ha obtenido 20 patentes.

La innovación y la investigación son claves a la hora de afrontar los retos a los que se enfrenta esta empresa, cuyo lema es "la innovación no es una opción, es una actitud". Su unidad de I+D ha desarrollado F-GRIP, un sistema de amarre basado en un principio de adhesión reversible. F-GRIP es el fruto de cuatro años de trabajo del equipo de I+D junto con el instituto Polymat de la UPV-EHU para concretar el tipo de sujeción ideal. F-GRIP utiliza un polímero bifásico nanoestructurado que cuando se enfría tiene una capacidad de amarre de 112 kgf (kg fuerza) por centímetro cuadrado. Para separarlo de la pieza tan solo hay que aplicarle calor y se convierte en una especie de gel. Otras de sus ventajas son que es reutilizable y reversible.

El proyecto de investigación pasó por el CDTI, el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, donde se realizaron innumerables pruebas durante tres años hasta que lograron la combinación perfecta de ingredientes. Gracias a este desarrollo, son beneficiarios del Instrumento Pyme, lo que les aporta financiación del programa Horizonte 2020 de la Unión Europea para comercializar el producto en un sector tan especializado como el aeronáutico.

www.fresmak.com



elkarrekin.

Gogoa den tokian, aldaparik ez

innovación en COLABORACIÓN.

Innobasque es una potente red que facilita la colaboración entre sus más de 1.000 entidades socias. Entre todos y todas construimos un país competitivo y cohesionado.

Alineándonos con la estrategia de especialización inteligente RIS3

Jornada de difusión PCTI "Especialización inteligente, una estrategia innovadora para Euskadi".

Martes de Innobasque Cita mensual de este foro divulgativo y abierto, con más de 50 ediciones.

Basque Industry 4.0 Grupo de Pilotaje y 4 iniciativas estratégicas:

- **Calor** Reutilización de calor residual en procesos industriales.
- **Economía Circular** Proyecto de innovación de futuro, con agentes público/privados.
- **STEAM** Un nuevo modelo para el aprendizaje.
- **Posicionamiento internacional** de Basque Industry 4.0.

Evaluando el Sistema Vasco de Innovación

Informe Innobasque de Innovación 2016.

Basque Innovation Perception 2016 308 expertos opinan sobre I+D+i en Euskadi.

Promocionando la internacionalización de la I+D+i vasca

Observatorio de la Participación vasca en proyectos europeos de I+D+i.

Enterprise Europe Network.

ERA-NET.

Incorporando los retos sociales

Integra Sarea Hacia una atención integrada en Salud.

Derecho Colaborativo Innovación aplicada a la resolución de conflictos.

RRI Tools Investigación e Innovación Responsables.

Jornada ONGD Organizaciones no Gubernamentales para el Desarrollo.

Libro Blanco de Democracia y Participación Ciudadana.

Herri Laborategia Cultura comunitaria y crecimiento colectivo.

Bizkaia, lurralde irekia.



Favoreciendo la cultura innovadora

Global Innovation Day El mayor encuentro entre protagonistas de la innovación.

Brunch & Learn Comunidades de aprendizaje para compartir y transmitir conocimiento.

Colaborando para innovar

Gosasun Innovación en salud a través de hábitos saludables.

Lekandene Un espacio para explorar la innovación.

Test in Red Espacio de colaboración innovadora para testar y contrastar productos.

Innobasque Exchange El reto de colaborar para innovar.

Be Sarea Innovación en cooperación industrial de Bizkaia.

Foro Ágora Para impulsar la recuperación de Álava.

Reconociendo los logros de la innovación vasca

Semana de la Ciencia, Tecnología e Innovación Una semana para poner en valor y dar a conocer los logros.

Inauguración Con el Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Involucrando a la juventud en las STEAM

FIRST Lego League Euskadi Una competición amistosa para aprender a aprender.

Learning Sessions Transferencia de conocimiento a 800 escolares de 19 centros.

Inspira STEAM 17 mujeres inspiran a las niñas.

Premio Ada Byron a la Mujer Tecnóloga Visibilidad para mujeres referentes en tecnología.

alineándonos con el PCTI2020.

El Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020 tiene como misión mejorar el crecimiento económico sostenible y el empleo mediante una política de investigación e innovación basada en la especialización inteligente y en la mejora de la eficacia del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación.

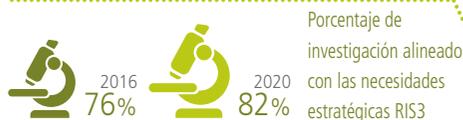
objetivos:

2014 - 2020 | 11.100.000.000 €

periodo PCTI | inversión público privada

1 Especialización

Concentrar los recursos e inversiones de I+D+i en los ámbitos de especialización, para mejorar la efectividad de las inversiones, generar nuevas capacidades y optimizar las existentes.



3 Orientación a resultados

de todo el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación, orientado a incrementar la producción científica, la protección del conocimiento generado y los ingresos por nuevos productos.



5 Empresas innovadoras

Que las empresas vascas mejoren su competitividad a través de la innovación sostenida.



2 Investigación fundamental y desarrollo experimental

Potenciar la investigación fundamental y el desarrollo experimental para superar las desventajas competitivas frente a países y regiones más avanzadas, posibilitando que nuestras empresas sean competitivas.



4 Fondos internacionales

Reforzar la captación de fondos en I+D+i, provenientes del programa europeo Horizon 2020 y de fondos privados internacionales.



6 Cualificación

Mejorar la cualificación del personal investigador e incrementar el número de titulaciones de doctorado, para optimizar los resultados.



resultados PCTI2020



ESPECIALIZACIÓN inteligente: una estrategia innovadora para Euskadi

Las estrategias de especialización inteligente son un camino hacia la competitividad a través de la transformación económica territorial, fortaleciendo la innovación y la I+D, concentrando los recursos disponibles en un conjunto limitado de prioridades para estimular la inversión privada en I+D que otorga un mayor papel a las regiones en políticas de innovación. El asesor de la Comisión Europea Kevin Morgan presentó la evaluación externa de la estrategia RIS3 en Euskadi, "de lo más riguroso" de la Unión Europea.

basqueindustry4.0

Innobasque participa en el grupo de pilotaje encargado de desplegar la estrategia vasca de fabricación avanzada Basque Industry 4.0. Además, lidera estas iniciativas estratégicas:



Jornada organizada por **Gobierno Vasco** en colaboración con **Innobasque**, **Orkestra** y **Elkargi**, en la que participaron **DG de Investigación e Innovación de la Comisión Europea**; **Universidad de Cardiff**, **UPV/EHU** y **CIE Automotive**.



PROYECTO CALOR

El Proyecto Calor es una iniciativa estratégica orientada a contribuir a una industria más eficiente en el uso de los recursos, a través del aprovechamiento del calor residual de los procesos de fabricación.



ECONOMÍA CIRCULAR

La Economía Circular es un nuevo modelo económico de producción y consumo que proporciona múltiples mecanismos de creación de valor, sin depender del consumo de recursos finitos.



EDUCACIÓN STEAM

La Educación STEAM permite que el alumnado desarrolle habilidades y competencias relacionadas con la innovación, incrementando la competitividad de un país.



POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL

de la estrategia Basque Industry 4.0 apoyándose en la existencia de grupos empresariales líderes en Euskadi bien posicionados en los mercados internacionales con potencial de crecimiento.

desplegando el PCTI2020

Los "Martes de Innobasque" convocan mensualmente a protagonistas de la innovación en un foro divulgativo y abierto que sitúa a la innovación vasca en el centro de la mirada de las personas, las organizaciones y los medios de comunicación.

En 2016 se dieron a conocer las prioridades estratégicas recogidas en el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020. Estas prioridades conforman la estrategia de especialización inteligente (RIS3), que profundiza en áreas de gran valor añadido para la creación de nuevos productos y servicios que generen crecimiento y empleo en Euskadi.



Especialización inteligente en las industrias culturales y creativas

El sector de las industrias culturales y creativas integra en Euskadi a 14.459 empresas (el 9% del total) que dan empleo a 70.000 personas (el 8% del empleo). Su aportación al PIB vasco es de entre el 3% y el 5%. Está integrado por 15 subsectores: arquitectura, diseño, moda, audiovisuales y contenidos digitales, cine, videojuegos, música, artes escénicas, artes visuales, publicidad y marketing, patrimonio cultural, artesanía, edición e industrias de la lengua.

Han participado: departamento de Educación, Política Lingüística y Cultura del Gobierno Vasco; Agencia Dimensión; Eiken; Cluster vasco de contenido digital y audiovisual; Habic, Cluster vasco del Equipamiento, Madera y Diseño; BasqueGame (Cluster Gaia); Skunkfunk; Cookplay; Estudios Durero; Mondragón Lingua; Dhemen Studio; Fundación Catedral de Santa María y Kutxa Fundazioa.

7 MARTES DE INNOBASQUE
CELEBRADOS EN 2016



54 ENTIDADES SOCIAS
PARTICIPANDO



1.200 ASISTENTES





Presentación de la IX Guía de la Innovación del País Vasco

La Guía recoge la trayectoria de la innovación vasca a través de los principales logros del Sistema Vasco de Innovación.

Han participado: departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco, Diputación Foral de Gipuzkoa, Estrategia Empresarial, Eroski, Koopera, i-Sare Microgrid Gipuzkoa, Windbox, Gerokon, Ideable Solutions, Colegio Urkide, Bizintek, Innovalia, Hibrilaldiak y Leartiker.



Del Open Data al Big Data en Euskadi

El Big Data analiza y cruza ingentes cantidades de datos para identificar tendencias y patrones que faciliten nuevas oportunidades de negocio y permitan aumentar la competitividad de las organizaciones que lo usan. Sólo en la Unión Europea, la combinación de Open Data y Big Data puede generar un aumento del PIB de un 1,9%.

Han participado: departamentos de Administración Pública y Justicia del Gobierno Vasco; Deusto Forum, Herrero y Asociados, Grupo Urbegi, Alorza.net, Euskaltel, The Makery, Irontec, UPV/EHU.



Investigación e innovación en Salud en Euskadi

Las biociencias crecen a un ritmo del 10% anual gracias a la inversión en sus capacidades científico-tecnológicas, la incorporación de personal investigador y el apoyo a nuevas empresas de base tecnológica. El sector, prácticamente inexistente en Euskadi hace 15 años, cuenta ahora con 75 empresas y cada año invierte en torno a 120 millones de euros en I+D+i.

Han participado: departamento de Salud del Gobierno Vasco, BIOEF, OWL, OSI Araba, Progenika, Ikerbasque y CIC bioGUNE.



Energía inteligente, una estrategia de especialización para Euskadi

El sector energético integra en Euskadi a 343 empresas con un alto grado de especialización, que facturan en torno a 46.800 millones de euros, de los que 15.000 se originan en Euskadi, donde trabajan 21.000 de los 63.400 trabajadores a los que da empleo. Esta industria invierte 240 millones de euros al año en I+D y ocupa a 2.400 personas investigadoras.

Han participado: Cluster de Energía, Gobierno Vasco, Idom, Iberdrola, Gamesa y Tecnalia.



Basque Industry 4.0: especialización inteligente para una fabricación avanzada

La industria aporta el 23,95% del VAB, representa el 23% del empleo total e invierte el 41% del total de la I+D en Euskadi. Basque Industry 4.0 contempla la creación de nuevos productos, uso de nuevos materiales y la mejora en los procesos a través del uso de tecnologías que aporten inteligencia, eficiencia, productividad y sostenibilidad.

Han participado: DG Connect de la Comisión Europea, CIE Automotive, Grupo SPRI, Ampo, Ibarbia, Tecnalia, IK4-Ideko, Tknika y Asociación Española de Fabricantes de Máquina-Herramienta (AFM).



Presentación de la X Guía de la Innovación del País Vasco

La décima edición de la publicación muestra una completa panorámica de la evolución de Euskadi en los últimos diez años, mostrando la construcción de un modelo de desarrollo basado en la innovación.

Han participado: Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco, Estrategia Empresarial, IK4 Research Alliance, Tecnalia, Biodonostia, Lauaxeta Ikastola, UPV/EHU, Drone by Drone, Universidad de Deusto, Eroski, Orbea y Kutxabank.



evaluando el sistema **VASCO** de innovación.

Lo que no se mide, no se puede mejorar.

El Informe Innobasque de Innovación 2016 se enmarca en la función de evaluación y monitorización que el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación encomienda a Innobasque. El trabajo es un análisis comparativo del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación, que combina estudios estadísticos y macroeconómicos con un análisis de percepción: Basque Innovation Perception (BIP).

Basque Innovation Perception (BIP) ha sido elaborado gracias a la participación de un panel de 308 profesionales. Estas personas cuentan con experiencia reconocida en I+D+i y pertenecen a organizaciones socias de Innobasque del ámbito empresarial, investigador, institucional y social. El panel ha calificado con un 6,26 sobre 10 la situación actual del Sistema Vasco de Ciencia Tecnología e Innovación. Además, se muestra **moderadamente optimista** sobre su futuro, tanto en lo referido a las inversiones en I+D+i como a su impacto en la competitividad empresarial y en el bienestar de nuestra sociedad.

El Informe Innobasque de Innovación 2016 revela que Euskadi es un **polo de innovación** regional. La Comisión Europea lo ha calificado así por ser una de las cuatro regiones europeas de alta innovación que están situadas en países de innovación moderada. Además de Euskadi, son polos de innovación Piamonte y Friuli-Venecia Julia en Italia, y Bratislava en Eslovaquia.

informe innobasque de innovación 2016

Según la comisión Europea, Euskadi es un polo de innovación. En un contexto de crisis, ha mantenido su posición en el grupo de regiones de alta innovación, al margen de la evolución negativa de los territorios de su entorno.



La convergencia con Europa se ha ralentizado en 2013 y 2014, en gasto y personal de I+D, pero los resultados, especialmente los científicos, han continuado creciendo.



El impulso de las empresas ha sido clave en el proceso de convergencia con Europa.

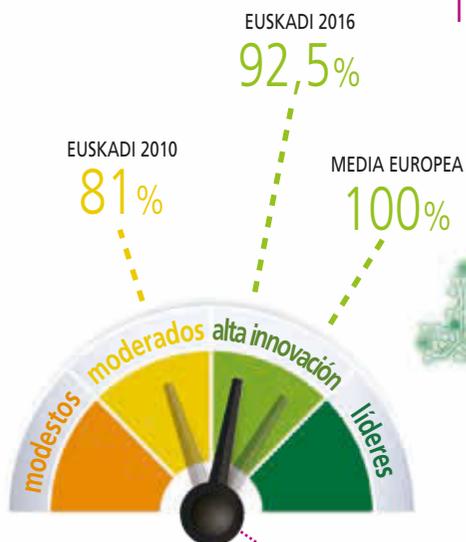


Las administraciones públicas han financiado la I+D empresarial en mayor medida que la Unión Europea.

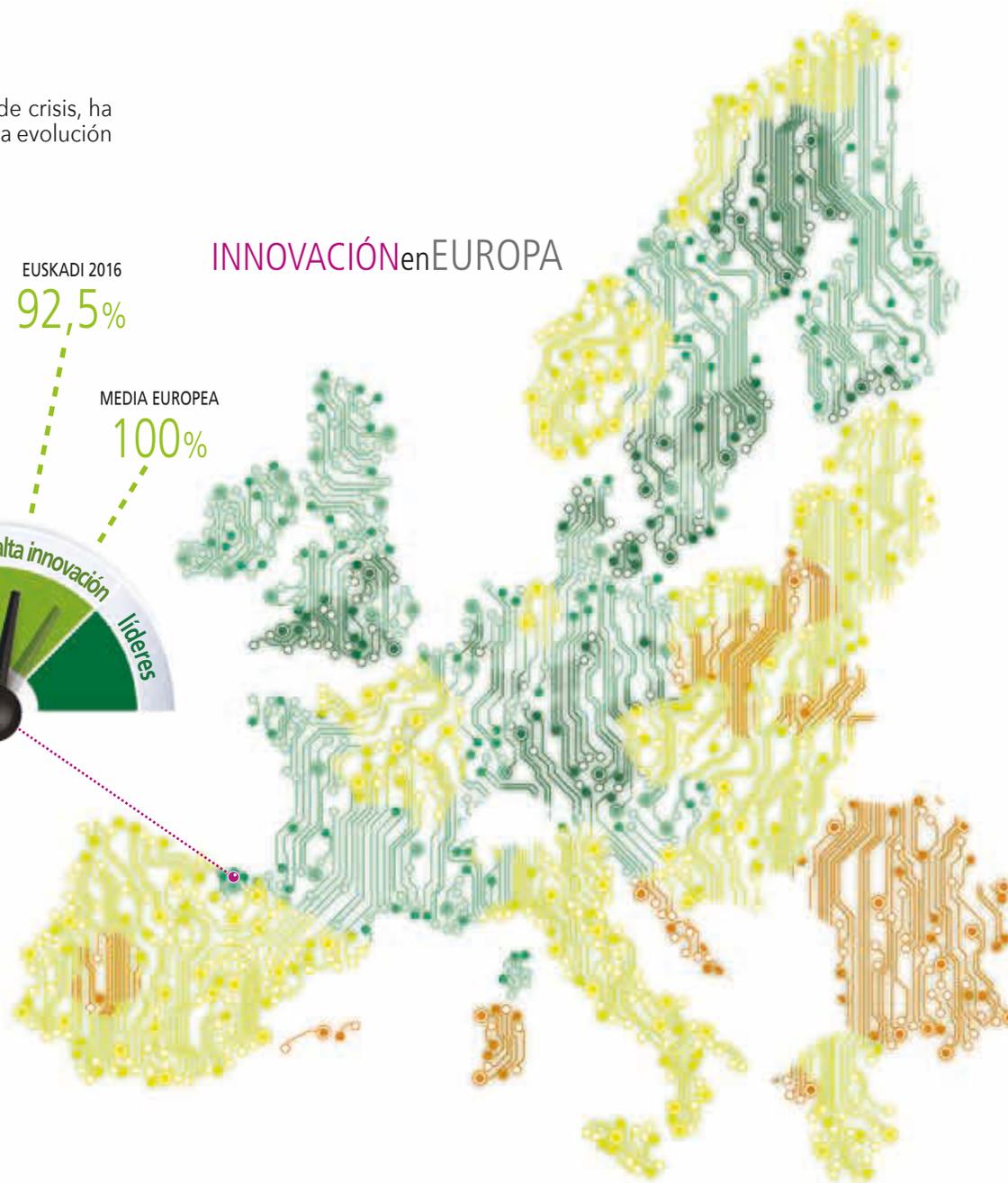
la percepción de personas EXPERTAS

Basque Innovation Perception (BIP) califica con un 6,26 sobre 10 la situación actual del Sistema Vasco de Ciencia Tecnología e Innovación (SVCTI).

BIP cuenta con la participación de un panel de 308 personas expertas en I+D+i y pertenecientes a entidades socias de Innobasque.



INNOVACIÓN en EUROPA



Colectivo institucional	6,05/10
Colectivo social	6,13/10
Colectivo investigador	6,22/10
Colectivo empresarial	6,31/10

promoviendo la internacionalización de la I+D+i.

El Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020 establece que Euskadi debe incrementar la captación de conocimiento externo y de financiación proveniente del programa europeo Horizonte 2020, hasta lograr al menos 805 millones de euros. En el año 2015 se superaron los objetivos de participación previstos con los siguientes resultados:

ORGANIZACIONES VASCAS
176

PROYECTOS PRESENTADOS
326

PROYECTOS LIDERADOS
38%

FINANCIACIÓN OBTENIDA
232,14 M€

fomento de la PARTICIPACIÓN de pymes

Los ERA-Net son instrumentos de la Unión Europea para apoyar la I+D+i de las pymes a través de la financiación de proyectos transnacionales en cooperación. Innobasque gestiona los ERA-Net en los ámbitos prioritarios marcados en el PCTI, como MANUNET, en fabricación avanzada, y M-Era.Net, en materiales.

ERANet



ENTIDADES VASCAS
21
PROYECTOS PRESENTADOS

31
Jornada
Industrial Technologies for regional growth
BRUSELAS

Conferencias
Industrial Technologies 2016
AMSTERDAM

Conferencia
Fabricación Avanzada y Materiales
DONOSTIA

INICIATIVAS difundidas

31
WIRE 2016
Week of Innovative Regions in Europe
EINDHOVEN

31
MEra 2016
Investigación en Materiales Avanzados en Euskadi
BIZKAIA

Conferencias
ERA-LEARN: Annual Joint Programming Conference
BRUSELAS

Evento
KETs Call 2016-2017
MAINZ

TRA 2016
A Decade of Pooled Funds for Transnational Research Collaborations
VARSOVIA



La red Enterprise Europe Network orienta, capacita, ayuda y apoya a las organizaciones vascas, en especial a las pymes, en el acceso a oportunidades de negocio en la Unión Europea y a sus programas de financiación de I+D+i. Forman el nodo vasco junto a Innobasque, Spri, BEAZ y las Cámaras de Comercio e Industria de Álava, Gipuzkoa y Bilbao.



CAPACITACIÓN DE PROFESIONALES

Presentar un proyecto ante la Comisión Europea y que ésta lo apruebe es complicado y la competencia es alta. Para aprender a expresar las posibilidades que se brindan desde Europa y saber cómo presentar propuestas ganadoras, Innobasque organiza cada año el **Curso avanzado en gestión de proyectos internacionales de I+D+i**.

En su quinta edición, fue impartido por 32 profesionales de IK4 Research Alliance, Tecnalia, Spri, Mondragon Unibertsitatea, European Enterprise Network, CDTI e Innobasque, se formaron 29 especialistas.



FOMENTO DE LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Fomento de la transferencia de tecnología y búsqueda de socios para proyectos de I+D+i en el área de la fabricación y materiales avanzados.

Organización de la **Conferencia Internacional en Fabricación Avanzada y Materiales** en Donostia, junto con CEIT-IK4, SPRI y BEAZ Bizkaia. En la sesión plenaria participaron el Gobierno Vasco, SPRI, la Comisión Europea, CDTI, IK4, Mondragón Corporación, Vision 2020 Network e Innobasque.



HORIZONTE 2020: FOROS TÉCNICOS Y JORNADAS INFORMATIVAS

Información detallada sobre Horizonte 2020 a través de jornadas informativas, Infodays:

- **Instrumentos de apoyo para la cooperación tecnológica internacional**, en colaboración con CDTI y SPRI.
- **Financiación de proyectos I+D+i en el sector medioambiental**, en colaboración con IHOBE, Aclima, CDTI y SPRI.
- **HORIZONTE 2020: Tecnologías de la Información y la Comunicación**, en colaboración con Ikerlan-IK4, CDTI, SPRI y BEAZ.
- **Cómo participar con éxito en H2020**, en colaboración con Vicomtech-IK4, MINECO, Zabala Consulting, SPRI y Cámara de Gipuzkoa.

Foros técnicos en colaboración con el CDTI:

- **Nanotecnologías, Materiales Avanzados, Biotecnología y Procesos y Fabricación Avanzados** (NMBP)
- **Energía**, en Innobasque.



Cegasa, Achucarro Basque Center for Neuroscience, LivingLab, Erreka Fastening Solutions, Gaiker, Tecnalia y Cidetec (2)



Biolan, Nesplora, Fresmak, Farsen, Neos, Arima, Sapa, Deusto Sistemas, Satlantis, Nautilus, Naian Software, Baiwind, Veigalan, GNC, Lumiker, Zuma, Zoovel y Basoinsa

innobasque EXCHANGE



2016

1 edición

8 proyectos

Innobasque Exchange se vale de una metodología propia, sencilla pero eficaz, que posee 4 fases: inspiración, ideación, crecimiento y conexión. A través de herramientas como el mind mapping, el role playing, GOAS, pitching, los grupos de trabajo formados por profesionales heterogéneos, analizan los proyectos en profundidad, con el fin de que surjan nuevas oportunidades.

Alrededor de 50 representantes de entidades socias trabajaron en la novena edición de esta jornada de innovación colaborativa, que busca dar respuesta a las necesidades de pymes y micropymes, frente al reto de colaborar. En esta ocasión se presentaron 8 proyectos innovadores que buscaban colaboración para seguir creciendo: **Euritanta, GIK, Ludus, Museo Marítimo Ría de Bilbao, Segiro, Slideboat, Udaltoki y WimpyKids.**



inspiración



ideación



crecimiento



conexión





Gosasun

Movimiento para adoptar hábitos de vida saludable.

Equipo promotor formado por personas de 15 organizaciones socias: Ayuntamiento de Irún, Getxo Kirolak, Euskalit, BC3, Fundación Eroski, Metro Bilbao, Solutia, Ulma, IMQ Prevención, Prevencilan, Guggenheim Bilbao Museoa, Autoridad Portuaria Bilbao, Cluster de la Alimentación, Nire iHealth, Ayla Searching.

Jornada "Euskadi territorio saludable: propósito compartido de la red Gosasun" en Donostia, para presentar la memoria Gosasun.



Lekandene

Innovación abierta para experimentar

Global Shapers Bilbao: jóvenes líderes globales, nacidos al calor del World Economic Forum de Davos, implantan el cambio en sus entornos desempeñando un papel activo en la agenda global, regional y local. Impulsado por IkasHub, Improve Change, Deustotech, Ferruelo y Velasco e Innobasque.

Nodriz: Innovación express promovida por FP Somorrostro, Innovup, C2B, Blanca Alarcía, Grupo Urbegi, y Ecutem junto a Innobasque.

TestINN Red e InnovAcción: dinámicas de trabajo para que las entidades socias puedan testar, contrastar y experimentar en un entorno de confianza, su modelo de negocio servicio y/o producto innovador antes de su lanzamiento definitivo al mercado. Dos sesiones con Forinter y Noismart.



Foro Ágora

200 agentes sociales, económicos y culturales promovidos por la **Diputación Foral de Álava** forman parte de este foro de debate y colaboración que impulsa la recuperación del territorio. Innobasque colabora en:

- La implementación de una estrategia de innovación social para el territorio alavés, a través de: mapeo de agentes y proyectos de innovación social
- Organización de un campus tecnológico junto a UPV/EHU y Egbide
- Participación en el grupo de fomento de vocaciones tecnológicas
- Participación en el grupo de trabajo "Industria 4.0"



Be Sarea

Proyecto en colaboración con la Diputación Foral de Bizkaia para impulsar proyectos de innovación en cooperación de las empresas industriales de Bizkaia.

Forman parte del equipo de trabajo:

Diputación Foral de Bizkaia, FVEIM (Federación Vizcaína de Empresas del Metal), Hegan (Cluster del Sector Aeronáutico y Espacial de la CAPV), Eraikune (Cluster del Sector de la Construcción), ESLE (Asociación de Empresas de Software Libre de Euskadi), Azaro Fundazioa, Polo de Competitividad de Durangaldea, Beaz e Innobasque.



involucrando a la **juventud** en las **STEAM**.

Los países y regiones líderes en innovación están incorporando en sus estrategias la educación STEAM: Science, Technology, Engineering, Arts and Maths. Este modelo de aprendizaje se basa en la enseñanza integrada de estas disciplinas y busca desarrollar competencias relacionadas con la innovación y estimular la percepción positiva hacia las carreras científico-técnicas.

A pesar de que crecerá la demanda de profesionales STEAM, el número de estudiantes en carreras de ciencia y tecnología no crece al mismo ritmo. Además, se ha detectado una brecha de género en las vocaciones tecnológicas. Innobasque está colaborando con algunas de sus organizaciones socias para impulsar el modelo STEAM y revertir esta situación.



global**INNOVATION**AWARD

La innovación en la gestión de residuos permitió al equipo **eColors** de **Begoñazpi ikastola** ser finalista del **Global Innovation Award**. Un concurso que premia los mejores proyectos científicos de FLL. El equipo resolvió el problema de los atascos que provocan las toallitas que se tiran por el inodoro, creando unas 100% biodegradables y un material nuevo termoaislante a partir de los residuos generados.



INSPIRA**STEAM**

17 mujeres son mentoras en un proyecto pionero para promover las vocaciones tecnológicas entre las niñas, promovido por la **Universidad de Deusto** y **Elhuyar Fundazioa**, que cuenta con la colaboración de Innobasque y la ayuda de FECYT. Participan 200 niñas de 11 centros educativos vascos.



PREMIO**ada**BYRON

Promovido por la **Facultad de Ingeniería de Deusto** y con el apoyo de **IK4**, **Emakunde**, **Diputación Foral de Bizkaia**, **Basque BioCluster** e **Innobasque**, el premio destaca el trabajo de las mujeres que aportan avances significativos en el mundo de la tecnología, para que las niñas tengan unos referentes que las animen a dedicarse al mundo de las STEAM.





first LEGOleague EUSKADI

Torneo internacional con formato de evento deportivo para el despertar de las vocaciones científico-tecnológicas, el espíritu creativo y la innovación entre escolares de 10 a 16 años. La finalidad es educar divirtiéndose a través de la elaboración de un proyecto científico, el diseño y programación de un robot y la demostración de los valores FLL (trabajo en equipo, colaboración, innovación, inclusión, ...). Todo ello bajo el marco de un reto global o desafío cuyo alcance afecta a toda la humanidad, en esta ocasión, la relación entre personas y animales.

Más de 500 escolares vascos participaron en la final vasca de FLL, animados por más de 1.500 personas. Dos equipos de **Begoñazpi ikastola** de Bilbao y uno de **Axular Lizeoa** de Donostia quedaron en primer, segundo y tercer lugar, representando a Euskadi en la final española.

FLL Euskadi sigue un modelo único de colaboración con empresas, centros tecnológicos, universidades y organismos públicos. Los y las escolares participan en un programa formativo único que consiste en visitas a centros vascos de I+D+i y en charlas impartidas por profesionales científico-tecnológicos. Son sesiones fuera del aula que sirven para conocer proyectos reales relacionados con el desafío temático.

En esta edición han formado a los jóvenes **Neiker Tecnalia**, la **Cátedra de Cultura Científica de la UPV/EHU**, **Urdaibai Bird Center**, **Azti Tecnalia**, **Aberekin**, **Aquarium de Donostia**, **Animalario SGIker de UPV/EHU**, la **Fundación Hazi**, **Basque Center for Applied Mathematics (BCAM)**, **Ertzaintza** y **Ethological Solutions**.

FLL Euskadi es una iniciativa público-privada, promovida por **Innobasque** en colaboración con **Fundación Euskaltel Konekta**, el departamento de Educación del Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia, y el apoyo del Colegio Oficial de Ingenieros de Telecomunicación del País Vasco, **Ausolan**, **Bridgestone**, **Basque Health Cluster** y **Bilbao Dynamics**.

ORGANIZACIONES COLABORADORAS
23



EQUIPOS

61



VOLUNTARIOS

159



SESIONES FORMATIVAS

22



ESCOLARES EN FORMÁNDOSE

900



favoreciendo una cultura INNOVADORA.

La red de organizaciones que conforman Innobasque pone la innovación al alcance de todas las personas, porque:

- Es el motor del crecimiento y el bienestar social.
- Es necesario difundir la labor innovadora de Euskadi.
- Es importante concentrar los esfuerzos en innovación.
- Hay que estimular la innovación.
- Las personas, el talento, el conocimiento, la creatividad y la colaboración, son factores críticos para la innovación.

Global innovation day

la gran cita de la innovación vasca

2.000

asistentes

106

organizaciones
innovadoras



TXOKOS

Para descubrir productos y servicios innovadores y conocer diferentes modelos organizativos.

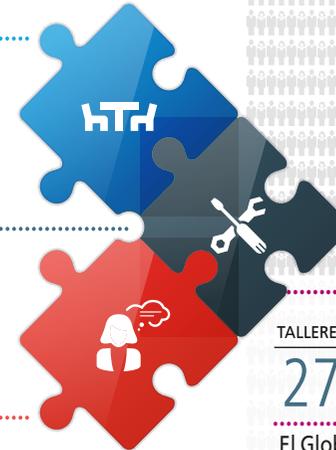


TALLERES

Para experimentar la innovación, sus últimas metodologías, técnicas y herramientas.

CONFERENCIAS Y DEBATES

Participar en las conversaciones sobre los mejores casos de innovación internacionales y saber de su impacto.



TALLERES	CAMPUS DE INNOVACIÓN	TXOKOS
27	1	57

El Global Innovation Day es un encuentro abierto, dinámico y participativo donde la red Innobasque intercambia conocimiento especializado, provoca conexiones a través del networking y acerca las tendencias de innovación global que marcarán el futuro.

la INNOVACIÓN vasca en la agenda pública



ORGANIZACIONES DE APOYO



COMITÉ ORGANIZADOR



ENTIDADES COLABORADORAS

Aernova | Begoñazpi Ikastola | Diócesis de Bilbao | Euskotren
IK4 Research Alliance | ikasHUB | Lantegi Batuak
Mondragon Unibertsitatea | Protón Electrónica | Suuma | Tecnalia

MEDIA PARTNERS

Estrategia empresarial | Innovation Today | Interempresas

sesiones **10** ponentes **22** asistentes **374**

Jornadas donde la red de Innobasque comparte su conocimiento especializado. Entre las más de mil organizaciones socias hay incontables expertos y especialistas en innovación que, una vez al mes, tienen la oportunidad de ayudar a otros socios y socias a innovar en aquellas disciplinas que dominan en profundidad, en un ambiente de confianza y eminentemente colaborativo.



1



Los retos estratégicos de gestionar los grupos de interés hoy, con **Atruvia**.



2



Los entesijos de la nueva ley de patentes, con **Galbaian** y **Backer&McKenzie**.



3



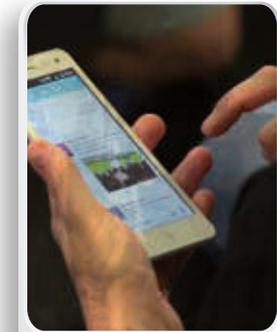
Cómo financiar la I+D+i, con **Eqa** y **Dresser-Rand Guascor**.



4



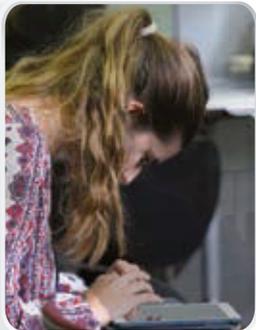
Gestionar por competencias emocionales, comunicacionales y digitales, con **Nexian** y la **Universidad de Deusto**.



5



El impacto de las medidas de conciliación en las organizaciones, con **Adimen Investigación**, **Grupo Análisis e Investigación** y **Euskaltel**.



6



La oportunidad para la transformación digital de organizaciones y personas del eIDAS, con **Metaposta** y **Petronor**.



7



Cómo afecta a las empresas la ciberseguridad, con **Emetel**, **Barrilero y Asociados**, **Ejje** y **Euskaltel**.



8



Innovar aterrizando la innovación, con **TZBZ** y **Make it visual**.



9



Ventajas y herramientas para gestionar la pyme desde la nube, con **Apli-Media** y **Dis-process**.



10



Compliance: la responsabilidad penal de las empresas y sus equipos directivos, con **Baleman & Partners**.

incorporando los **RETOS** sociales.

Innobasque colabora con organismos e instituciones públicas y privadas para promover mecanismos de creación de valor público compartido, activando el potencial político, económico y social del territorio (sus personas, comunidades y organizaciones) para diseñar una estrategia de desarrollo alternativa basada en la innovación.

JORNADA ONGD

Cooperación entre empresas y ONGD en Euskadi

85 asistentes acudieron a la jornada sobre la construcción de alianzas entre empresas y ONGD que generen oportunidades, alineando la RSC con la estrategia de negocio de forma sostenible.

En colaboración con: **Ayuda en Acción, Unicef, Munduko Medikiak, Mundukide, Vicente Ferrer y la Agencia para la Cooperación al Desarrollo del Gobierno Vasco.**



INTEGRA SAREA

Red colaborativa para la aceleración de la integración organizativa y asistencial del sistema sanitario de Euskadi

Aborda retos del sistema como la atención centrada en las personas, el sistema de gestión y gobernanza, la atención integrada al paciente crónico, el abordaje comunitario o la coordinación sociosanitaria.

Comité técnico formado por **Osakidetza, departamento de Salud del Gobierno Vasco, Kronikgune, BIOEF e Innobasque.**



LIBRO blanco de la democracia y de la participación **CIUDADANA**

Con el fin de lograr una democracia avanzada involucrando a la sociedad civil en el diseño, gestión y evaluación de las políticas públicas, se colabora con el Gobierno Vasco en el despliegue de este Libro, que incorpora un modelo de gobernanza donde el Ejecutivo se compromete a traccionar procesos participativos y herramientas para transformar la acción pública.

Guía de viaje. Participación: 100 orientaciones para la exploración. Aproximación y ruta



El objetivo de la guía es recoger las claves para que cualquier administración pública pueda iniciar, desarrollar y evaluar cualquier proceso de participación que quiera poner en marcha.

Colaboran:

Departamento de Administración Pública y Justicia del Gobierno Vasco, Innobasque y Coach&Play.

Embarcamos en la transparencia. Manual de tripulación

La transparencia está vinculada al derecho ciudadano de conocer la actividad de los poderes públicos, supervisar su actividad y exigir responsabilidades, pero también es el medio jurídico y técnico para hacer posible una participación efectiva de la ciudadanía en los asuntos públicos.

Colaboran:

Departamento de Administración Pública y Justicia del Gobierno Vasco, Innobasque y Coach&Play.



Modelo de evaluación de procesos participativos

El modelo de evaluación de los procesos participativos se ha construido de forma colaborativa con las y los responsables de 7 experiencias de participación desarrolladas en el Gobierno Vasco, que han aportado su conocimiento práctico sobre estos procesos y colaborado en su desarrollo.

Colaboran:

Departamentos de: Administración Pública y Justicia, Desarrollo Económico y Competitividad, Educación, Política Lingüística y Cultura, Empleo y Políticas Sociales, Medio Ambiente y Política Territorial y Salud del Gobierno Vasco; Osakidetza; Emakunde; CIDEC e Innobasque.



II Premios Elkarlan 2016

Apoyo a la convocatoria de los II Premios Elkarlan 2016, para el fomento de proyectos innovadores de participación ciudadana que generen procesos de empoderamiento que buscan la transformación social en los ámbitos de salud, aprendizaje, medio ambiente, desarrollo económico y cohesión social.



De la Asociación de vecinos Larrantxe del Casco Viejo de Portugalete nacido con el objeto de dar vida a las instalaciones del mercado de abastos.



Promovido por la Asociación Reas Euskadi-Red de Economía Alternativa y Solidaria, pretende impulsar prácticas económicas alternativas.



Proyecto cooperativo para la recuperación de la soberanía energética, una iniciativa que aboga por un nuevo modelo energético.

EMPLEO

El presente y el futuro del sector industrial en la Margen Izquierda

Elaboración del Informe "El presente y el futuro del sector industrial en la Margen Izquierda", un diagnóstico del empleo industrial en la margen izquierda.

En colaboración con: **DEMA-Empresa Garapena**, la **Diputación Foral de Bizkaia**, la **Feria del Empleo Prestik 2016** y los **agentes y empresas de la comarca**.



RRI TOOLS

Jornada y talleres sobre la investigación y la innovación responsables

Presentación del toolkit europeo RRI Tools (www.rri-tools.eu), que cuenta con más de 350 recursos multimedia para implementar la RRI (Investigación e innovación responsables, por sus siglas en inglés).

En colaboración con: el **Hub de RRI Tools** liderado por la **Fundació la Caixa**.



DERECHO COLABORATIVO

Promoción del derecho colaborativo en Euskadi

Promoción, difusión e implementación del derecho colaborativo en Euskadi, como una innovadora forma de resolución de conflictos en el ámbito de las empresas y también de la Administración incluyendo la participación en varios talleres, un congreso en Vitoria-Gasteiz y creación de 3 videos a través de design thinking.

En colaboración con: la **Asociación de Derecho Colaborativo del País Vasco**.



El Congreso "**Umherri16: ciudad e infancia**" abordó, en noviembre en Bilbao, el reto de incorporar la visión de la infancia al diseño de las ciudades, desde una perspectiva política, comunitaria y urbanística. Participaron 400 personas, 84 de ellas niños y niñas.

Las jornadas fueron organizadas por **Hauren Hirien Sarea**, red de 12 municipios vascos promovida por Innobasque en colaboración con **Herrilaborategia**.

Se contó con la colaboración del **Colegio Oficial de Arquitectos Vasco Navarro**, en cuya sede se celebró una de las jornadas.

Herrilaborategia es un consorcio de agentes que promueven una cultura comunitaria vinculada al crecimiento colectivo y el desarrollo personal de las personas, en el ámbito municipal, profesional y ciudadano. Está formado por **Diputación Foral de Bizkaia**, **departamento de Educación del Gobierno Vasco**, **UPV/EHU**, **Berritzegune de Leioa**, **Ayuntamiento de Leioa**, **Solasgune** e **Innobasque**.



BIZKAIA**lurralde**IREKIA

Colaboración en la construcción del plan de acción de gobierno abierto de la Diputación Foral de Bizkaia.

innobasqueGARA.

Ezina ekinez egina



CUÁDRUPLEhélice.

Somos una **asociación privada** sin ánimo de lucro y de utilidad pública formada por más de 1.000 organizaciones socias. Además, somos un **agente singular de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación**, que asiste al Gobierno Vasco en el diseño, implementación e impulso de nuevas políticas de innovación.

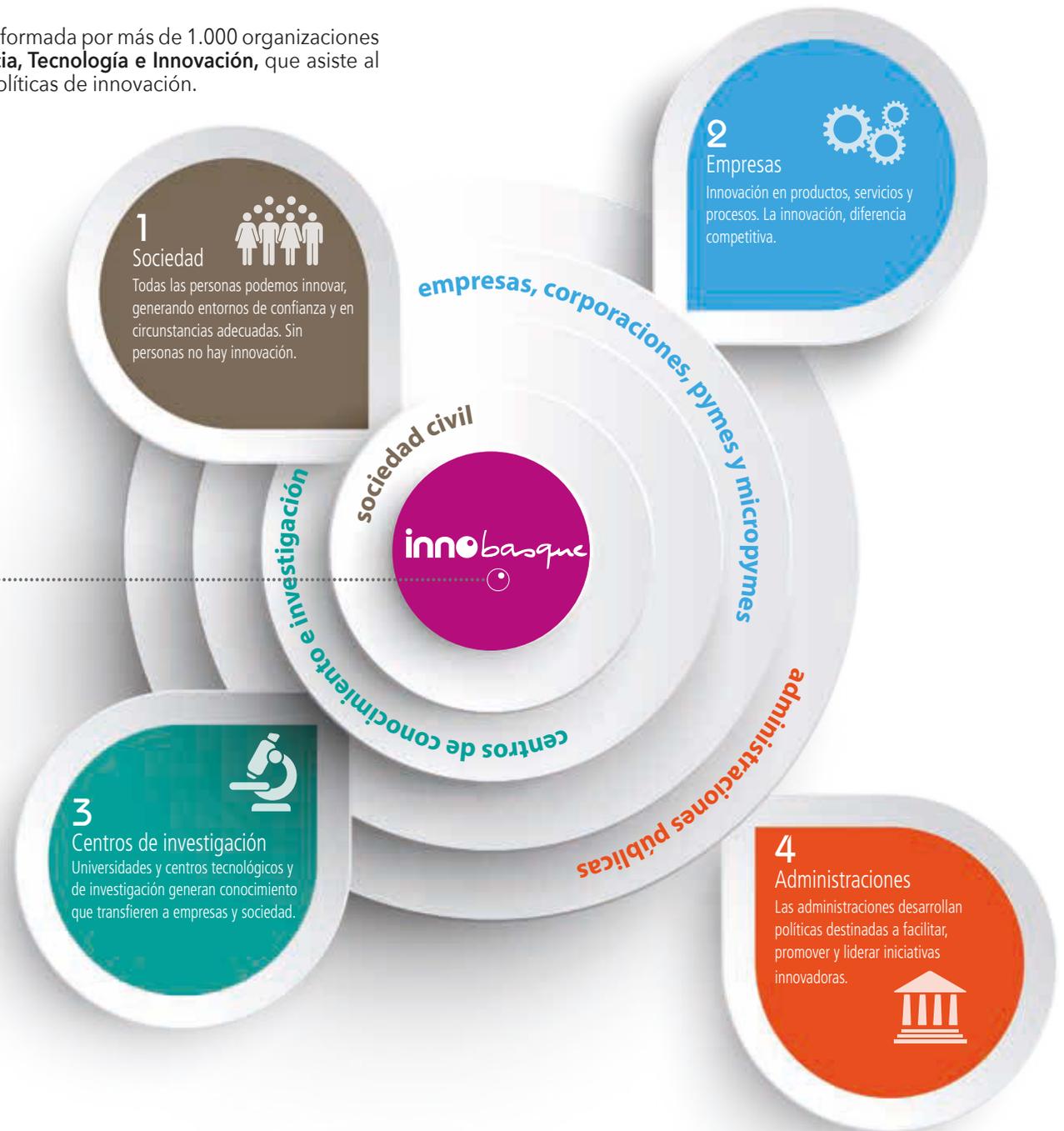
Formamos una potente red de colaboración, una **alianza público-privada** que incorpora a la **cuádruple hélice** de la innovación: empresas, instituciones públicas, agentes científico-tecnológicos y sociedad. **Nuestro foco** se centra en la innovación como motor de la transformación social y económica, hacia una Euskadi sostenible. Entendemos que la innovación comprende numerosas dimensiones y es la clave para construir soluciones innovadoras capaces de resolver los retos sociales, económicos y medioambientales de Euskadi. En definitiva, es un valor que creamos de forma colaborativa, generando nuevas relaciones sociales y modelos de colaboración que impregnan y transforman la sociedad.

Nuestro sueño es construir el mejor futuro deseado para Euskadi. Aspiramos a ser referente europeo en innovación en el año 2030.

1.019 entidades socias



Innobasque ha sido reconocida por la OCDE como pionera en la construcción del modelo de la cuádruple hélice, por implicar a la sociedad civil con los actores del ámbito de la investigación, con las empresas y con la administración, en los procesos de innovación y transformación de la sociedad vasca.



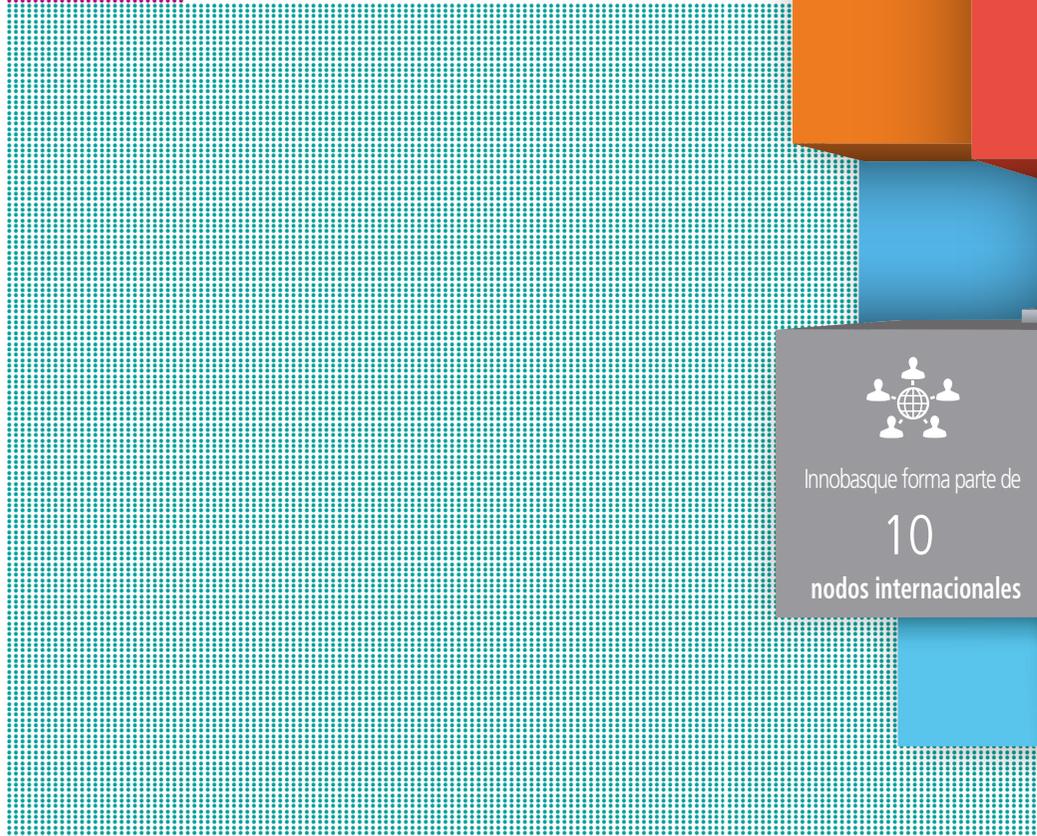
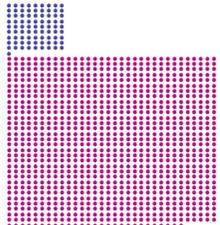
generando una comunidad INNOVADORA.

La innovación es una tarea que se hace en equipo y requiere de un gran esfuerzo colectivo. Cada innovación se nutre de cada una de las pequeñas ideas que la forman. La mayor parte de las disrupciones surgen en entornos colaborativos. La innovación es, por tanto, social. La comunidad innovadora de Innobasque es muestra de ello.

NUEVAS ENTIDADES
SOCIAS
84

ENTIDADES
ASOCIADAS
1.019

PERSONAS
MOVILIZADAS
24.347



tejiendo RELACIONES

PERFILES EN REDES SOCIALES
15

SEGUIDORES
41.260

INTERACCIONES
75.000

IMPRESIONES
5.327.690

datos 2016

incluidos en **365** nuevas listas.
incremento del **31,78%** de la referencialidad



19.888
seguidores

4.314
retweets

6.005
favoritos

7.205
menciones

2.000.000
impresiones

4.750
seguidores
1.909.619
impresiones

45.623
interacciones

3.102
personas hablando de Innobasque



incremento de la interacción del **210%** con respecto a 2015

grupo de **innobasque** con **8.969** seguidores



2.736
seguidores

3.574
interacciones

807.238
visualizaciones



aumento del **315%**



89
videos subidos

112.849
minutos visualizados

2:43
duración media

41.290
visualizaciones

TRENDING topics

#MartesBienal #PCTI2020 #MartesData #MartesSalud #MartesICC #MartesGuía #Global2016 #Astea2016 #BLCiberseguridad #BLStakeholders #BLConciliación #BLInnovación #FLEuskadi #BLInnoexchange #Umherri2016

Y además...

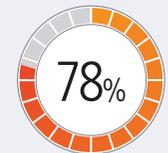
www.innobasque.eus
148.000
visitantes únicos

2.345
impactos en medios de comunicación
289.470.000
personas de audiencia total

Satisfacción con Innobasque:



Recomendarían Innobasque



Consideran la imagen de Innobasque buena o muy buena

Fortalezas:

- Fomento de la colaboración.
- Impulso de la cultura de la innovación.
- Atracción de empresas hacia la innovación.

Demandas:

- Más colaboración y networking.
- Más proyectos innovadores.
- Más cultura de innovación.

Fuente: Estudio de Imagen y Satisfacción de Innobasque 2016.

SOMOS más de 1000.

3 G OFFICE, S.L. • 3C COMPLIANCE, CORPORATE COMPLIANCE CONSULTANTS • 97 S&F, S.L. • A & L BUFETE JURÍDICO Y TRIBUTARIO, S.L. • AB LABORATORIOS DE BIOTECNOLOGÍA, S.A. • ABANTAIL, S.COOP • ABANTE KLIZ AUDITORES, S.L.P. • ACADEMIA LACUNZA, S.A. • ACCENTURE, S.L. • ACHUCARRO BASQUE CENTER FOR NEUROSCIENCE FUNDAZIOA • ADDIMEN BIZKAIA, S.L. • ADIGAI INNOVATION, S.L. • ADMEN INVESTIGACIÓN • ADN DESIGN • ADOK CERTIFICACIÓN, S.L.L. • ADVANCED DEVELOPMENT AND INNOVATION, S.L. • AEREM SYSTEM, S.L. • AERNNOVA AEROSPACE, S.A. • AGATA TECHNOLOGY, S.L. • AGENCIA VASCA DE PROTECCIÓN DE DATOS - DATUAK BABESTEKO EUSKAL BULEGOA • AGINTZARI S. COOPERATIVA DE INICIATIVA SOCIAL • AGIRRE LEHENDAKARIA CENTER FOR SOCIAL AND POLITICAL STUDIES • AGRUPACIÓN DE SOCIEDADES LABORALES DE EUSKADI • AGS&B MARKETING & COMUNICACIÓN • AIK ISOTALDE GROUP, S.L. • AISLANTES

SOLIDOS, S.L.U. • AIZEAN EVOLUTION, S.L.L. • ALECO, S.COOP. • ALFA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN, A.I.E. • ALHYMOTION, S.L. • ALIMEK, S.A. • ALKARGO, S.COOP. • ALMA CONSULTING GROUP ESPAÑA, S.L. • ALMI BILBAO, S.A.L. • AMBAR SEGURIDAD Y ENERGÍA • AMETZAGAINA A.I.E. • ANDAMIOS Y ESTRUCTURAS BIZKAIA, S.L. • ANGEL IGLESIAS, S.A. • ANGULAS AGUINAGA, S.A.U. • ANTHONY PUCH • APPLIMEDIA, S.L. • APLIOA CONSULTORIA ESTRATEGICA, S.L. • APPKIDEAK, S.L. • ARANA - BEREZIARTUA ARQUITECTOS • ARIZMENDIARRIETAREN LAGUNAK ELKARTEA • ARTAZA TORRE SUSTAPENAK, S.L. • ARTECHE CENTRO DE TECNOLOGÍA, A.I.E. • ARTECHE LANTEGI ELKARTEA, S.A. • ARTEZ EUSKARA ZERBITZUA KOOP E. • ASEGI CONSULTORES, S.L. • ASENTA CONSULTING, S.L. • ASERTEK GESTION, S.L. • ASKORA PLUS, S.L. • ASOCIACIÓN BTC PARA LA INVESTIGACIÓN DE COMBUSTIBLES CONVENCIONALES Y RENOVABLES Y MEDIO AMBIENTE • ASOCIACIÓN BTEK ELKARTEA • ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA EN BIOCENCIAS • ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA EN BIOMATERIALES • ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA EN NANOCIENCIAS • ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN TECNOLOGÍAS DE UNIÓN LORTEK • ASOCIACIÓN CENTRO INTERNACIONAL DE INNOVACIÓN EN POLÍTICAS DE IGUALDAD-KORAPILLO • ASOCIACIÓN CENTRO INTERNACIONAL EN INVESTIGACIÓN SOBRE CONICIDAD - KRONIKUGUNE • ASOCIACIÓN CLUSTER DE INDUSTRIAS DE MEDIO AMBIENTE DE EUSKADI • ASOCIACIÓN CONSORCIO INTELIGENCIA EMOCIONAL • ASOCIACIÓN CREATIVITY ZENTRUM BIZKAIA • ASOCIACIÓN DE DIRECTIVOS Y PROFESIONALES DE EUSKADI • ASOCIACIÓN DE DISEÑADORES INDUSTRIALES DE EUSKADI - EUSKADIKO INDUSTRI DISEINUGILEEN ELKARTEA • ASOCIACIÓN DE EMPRESARIAS Y DIRECTIVAS DE BIZKAIA • ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE GIPUZKOA • ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SOFTWARE LIBRE DE EUSKADI • ASOCIACIÓN DE FUNDADORES DEL PAÍS VASCO Y NAVARRA/FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FUNDADORES • ASOCIACIÓN DE INGENIEROS DE TELECOMUNICACIÓN DEL PAÍS VASCO - EUSKAL HERRIKO TELEKOMUNIKAZIO INGENIARIEN ELKARTEA • ASOCIACIÓN DE INSTALADORES Y MANTENEDORES DE GUIPUZKOA • ASOCIACIÓN DE MANTENEDORES DE INSTALACIONES DE CALOR Y FRIO DE EUSKADI • ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS VASCOS • ASOCIACIÓN DE PADRES DE AFECTADOS DE AUTISMO Y OTROS TRASTORNOS DEL ESPECTRO AUTISTA DE BIZKAIA • ASOCIACIÓN EDUCATIVA BERRITZU HEZKUNTZA ELKARTEA • ASOCIACION EMANKOR • ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE TRANSPORTES INTERURBANOS EN AUTOBUSES DE VIZCAYA • ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN • ASOCIACIÓN GUIPUZCOANA DE AUTISMO • ASOCIACIÓN INDEPENDIENTE DE CENTROS DE ENSEÑANZA - IRAKASKUNTZA ZENTRUEN ELKARTE AUTONOMOA • ASOCIACIÓN INNOVALIA • ASOCIACIÓN INSTITUTO BIODONOSTIA • ASOCIACIÓN MUJER SIGLO XXI DE MUJERES EMPRESARIAS Y PROFESIONALES • ASOCIACIÓN PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCIÓN • ASOCIACIÓN PARA LA DIVULGACIÓN ESPAZIO ESKOLA • ASOCIACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LA INDUSTRIA MARÍTIMA VASCA • ASOCIACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN SOCIAL INNOVATION PARK • ASOCIACIÓN PARA LA REVITALIZACIÓN DEL BILBAO METROPOLITANO • ASOCIACIÓN PLAN BIKO, POR EL BIEN COMÚN - BIKOCUNSLTING • ASOCIACIÓN TURISMO ENKARTAKIONES • ASOCIACIÓN VASCA DE AGENCIAS DE DESARROLLO • ASOCIACIÓN VASCA DE EMPRESAS DE INGENIERÍA Y CONSULTORÍA • ASOCIACIÓN VASCA DE PROFESIONALES DE ARCHIVOS, BIBLIOTECAS Y CENTROS DE DOCUMENTACIÓN-ARTXIBATEGI, LIBURUTEGI ETA DOKUMENTAZIO ZENTROETAKO PROFESIONALEEN EUSKAL ELKARTEA • ASOCIACIÓN ZUBIETXE • ASOCIADO - ALVARO VIDEAIN MURO • ASOCIADO - ANA BELEN JUARISTI • ASOCIADO - ANDONI LUIS ADURIZ • ASOCIADO - ANDRÉS ARIZKORRETA • ASOCIADO - AZUCENA CASTRO ESPIDO • ASOCIADO - BEGOÑA ETXEBARRIA MADARIAGA • ASOCIADO - CAROLINA PEREZ • ASOCIADO - EDUARDO JUNKERA • ASOCIADO - EMILIA MALAGA PEREZ • ASOCIADO - GUILLERMO ULACIA ARNAIZ • ASOCIADO - IGNACIO LEKUNBERRI • ASOCIADO - JAVIER RETEGUI • ASOCIADO - JON AZUA MENDIA • ASOCIADO - JOSÉ IGNACIO ARIETA • ASOCIADO - JOSÉ LUIS LARREA JIMENEZ • ASOCIADO - JOSÉ Mª MUÑOZ • ASOCIADO - JOSÉ MARÍA FRANCO BARROSO • ASOCIADO - JOSEBA JAUREGUIZAR • ASOCIADO - JOSU SÁNCHEZ • ASOCIADO - JUAN JOSÉ IBARRETXE • ASOCIADO - JUAN Mª UZKUDUN • ASOCIADO - KEPA BADIOLA URIARTE • ASOCIADO - LUIS CAÑADA VICIANY • ASOCIADO - MANUEL SALINERO • ASOCIADO - MARIO FERNANDEZ • ASOCIADO - MATILDE ELEXPURU SOLOAGAN • ASOCIADO - MIKEL BARANDIARIAN • ASOCIADO - MIKEL URIZARBARRENA • ASOCIADO - NEREA BEGOÑA • ASOCIADO - PATRICIA ARIAS • ASOCIADO - PATXI LÓPEZ ALVAREZ • ASOCIADO - PEDRO LUIS URIARTE • ASOCIADO - PELLO SALABURU • ASOCIADO - RAFAEL BARRENECHEA UCÍN • ASOCIADO - TXEMA GISASOLA • ASOCIADO - XABIER DE IRALA • ASOCIADO - ATE ASESORES DE GESTIÓN, S.A. • ATELEI ENGINEERING, S.L. • ATELIER DE CULTURA Y COMUNICACIÓN, S.L. • ATHLETIC CLUB • ATHLON S.COOP. • ATTEST SERVICIOS PROFESIONALES, S.L. • AURMAN, S.A. • AURRENAK, S.COOP. • AUTOTECH ENGINEERING, A.I.E. • AUZO LAGUN, S. COOP. • AVANCEX MAS I, S.L. • AXPE CONSULTING, S.L. • AXULAR LIZEOA KOOPERATIBA ELKARTEA • AYLA SEARCHING 2002, S.L. • AYUNTAMIENTO DE ARRIGORRIAGA - ARRIGORRIAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE AZKOITIA - AZKOITIAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE BALMADEDA - BALMADEDAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE BÉRANGO - BÉRANGOKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE BILBAO - BILBOKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE DERIO - DERIOKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE ELGOIBAR - ELGOIBARKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE ERANDIO - ERANDIOKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE ERMUA - ERMUAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE GERNIKA/LUMO - GERNIKA/LUMOKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE GETXO - GETXOKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE GORLIZ - GORLIZEKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE IRUN - IRUNGO UDALA • AYUNTAMIENTO DE KORTEZUBI - KORTEZUBIKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE LEOIA - LEOIAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE LEZAMA - LEZAMAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE MUNDAKA - MUNDAKAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE MUNGIA - MUNGIAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE ORIO - ORIOKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE SALVATIERRA - AGURAINGO UDALA • AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIÁN - DONOSTIAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE SONDIKA - SONDIKAKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE UGAO/MIRABALLES - UGAO/MIRABALLESEKO UDALA • AYUNTAMIENTO DE VITORIA - GASTEIZKO UDALA • AZAFATAS ERILLA, S.A. • AZARO FUNDAZIOA • AZK TALDEA, S.A. • AZARLAN, S.L. • AZTI-TECNIA • BAHIA BIZKAIA ELECTRICIDAD, S.L. • BAINET MEDIA, S.A. • BAJOEALGUA FACTORY, S.L. • BALEMAN AND PARTNERS, S.L.P. • BALENCIAGA, S.A. • BANCO SANTANDER, S.A. • BANKOA, S.A. • BARAZUA INMUEBLES, S.L. • BARNA, S.A. • BARRENETXE, S. COOP. • BASQUE CENTER FOR APPLIED MATHEMATICS • BASQUE CENTER ON COGNITION, BRAIN AND LANGUAGE • BASQUE CENTRE FOR CLIMATE CHANGE - KLIMA ALDAKETA IKERGI • BASQUE CULINARY CENTER • BASQUE TOURIST CONSULTING, S.L.U. • BASQUETOUR TURISMOAREN EUSKAL AGENTZIA - AGENCIA VASCA DE TURISMO • BATAURA MOBILE SOLUTIONS, S.L. • BATZ SISTEMAS, S.COOP. • BATZ, S. COOP.LTDA. • BBK FUNDACIÓN BANCARIA • BBOOSTER DYRECTO, S.A. • BBVA • BBY DIGITAL 2018 S.L. • BEAZ, S.A. • BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.L. • BEGOÑAZPI IKASTOLA • BEHALDE, S. COOP. • BERRIOIA, S.COOP. • BI KOMUNIKAZIOA, S.L. • BIAL INDUSTRIAL FARMACÉUTICA, S.A. • BIC BIZKAIA EZKERRALDEA • BIC GIPUZKOA BERRILAN • BIDENET • BIDETEC CONSULTING, S.L. • BIELE, S.A. • BIHARTECH, SC • BIKONSULTING, S.COOP. PEQUEÑA - CONSULTORA POR EL BIEN COMÚN • BIKUMÉ, S.L. • BILBAO BUSINESS TRAINING SCHOOL-IMPLIKA FORMACIÓN DE EMPRESAS • BILBAO EKINTZA, E.P.E.L. • BILBAO EXHIBITION CENTER • BILBOKO ITSASADARRA ITSAS MUSEOA • MUSEO MARITIMU RIA DE BILBAO • BILBOKO PORTUKO AGINTARITZA. AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO • BINARY SOUL, S.COOP.PEQ. • BIOLAN MICROBIOSENSORES, S.L. • BIOPRAXIS RESEARCH AIE • BIOTECHNOLOGY INSTITUTE, S.L. • BIURRARENA, S. COOP. • BIZINETEK INNOVA, S.L. • BIZKAIA TALENT • BIZKAIREA, ASOCIACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE EMPRESAS DE BIZKAIA EN RED • BMASI STRATEGY, S.L. • BURDINOLA, S.COOP. • BUSINESS TRAVEL QUALITY EVENTOS Y SERVICIOS, S.L. • BYCAM SERVICIOS EDIFICIOS E INFRAESTRUCTURAS, S.A. • C. LA RIOJA ALTA, S.L. • C2MASI, S.L. • CÁMARA DE COMERCIO DE BILBAO • BILBOKO MERKATARITZA GANBERA • CÁMARA DE COMERCIO DE GIPUZKOA • GIPUZKOA KO MERKATARITZA GANBERA • CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE ALAVA - ARABAKO MERKATARITZA GANBERA • CAMPANILLE, S.L. • CAMPTECNOLÓGICO, SOFTEC TELECOM, S.L. • CAMPUS SERVICIOS TELEFONICOS, S.L. • CAPA FORMACIÓN Y GESTION, S.L. • CARMELITAS SAGRADO CORAZÓN • CARSA, S.A. • CARVAJAL & PORTELL - MARKETING Y COMUNICACIÓN ESTRATEGICA • CDE - INTELIGENCIA COMPETITIVA, S.L. • CEDEMOS - CENTRO DE DESARROLLO DE MOVILIDAD SOSTENIBLE • CEIT-IK4 • CENTRO DE EMPRESAS E INNOVACION DE MONDRAGON, S.A. • CENTRO DE ENSAYOS Y ANALISIS CETEST, S.A. • CENTRO DE FORMACIÓN JURITECNIA, S.L. • CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, A.I.E. • CENTRO DE VIGILANCIA NORMAS Y PATENTES, S.L.L. • CENTRO INTERNACIONAL DE CULTURA CONTEMPORÁNEA • CENTRO KURSAAL - KURSAAL ELKARGUNE • CENTRO VASCO DE TRANSFUSIONES Y TEJIDOS HUMANOS • CERAMAT, S.COOP. • CHEQUE DE JEUNER ESPAÑA, S.A. • CIC ENERGIGUNE • CIDEC • CIDETEC • CIENER, S.A.U. • CIPF EASO POLITEKNIKO • CIKAUTOX, S. COOP. • CLARKE, MODET Y COMPAÑIA, S.L. • CLUSTER DE ALIMENTACIÓN DE EUSKADI / EUSKADIKO ELIKADURA KLUSTERRA • CLUSTER DE ENERGIA • CLUSTER DE SOCIOLOGIJUSTICA - SOCIOLOGIJUSTIKA KLUSTERRA • CLUSTER DE TELECOMUNICACIONES • CLUSTER MÁQUINA HERRAMIENTA - AFM • CLUSTER MOVILIDAD & LOGÍSTICA DE EUSKADI • COACH AND PLAY, S.L. • COACHING DEL MARKETING • COINALDE, S.COOP. • COINMA, S.COOP. • COLABORABORA KOOP. ELK. • COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS DEL PAÍS VASCO • COLEGIO MAYOR AYETE IKASTETXE NAGUSIA • COLEGIO OFICIAL DE ARQUITECTOS VASCO-NAVARRO • COLEGIO OFICIAL DE INGENIEROS EN INFORMÁTICA DEL PAÍS VASCO • COLEGIO P.ANDRES DE URDANETA • COLEGIO SAN JOSE DE CALASANZ • COLEGIO URKIDE IKASTETXE, S.COOP. • COLEGIO VASCO DE ECONOMISTAS • COMARCA ARABA • COMARCA BILBAO • COMARCA EZKERRALDEA-ENKARTERRI • COMARCA GIPUZKOA - ESTE • COMARCA GIPUZKOA-OESTE • COMARCA INTERIOR • COMARCA URIBE • COMERCIAL DIVING ACTIVITIES, S.L. • COMERCIAL URRAKI, S.L. • COMUNICACIÓN INTERACTIVA ADIMEDIA, S.L. • CONDUCTORES ELÉCTRICOS DEL NORTE, S.A. • CONEKLAB • CONFEBASK • CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE EUSKADI • CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE BIZKAIA-BIZKAIKO ENPRESARIEN KONFEDERAZIOA • CONFEDERACIÓN SINDICAL DE CC.OO. DE EUSKADI • CONSEJEROS DEL NORTE • CONSEJO ESCOLAR DE EUSKADI - EUSKADIKO ESKOLA KONTSEILUA • CONSEJO SUPERIOR DE COOPERATIVAS DE EUSKADI • CONSEJO VASCO DE LA ABOGACÍA - LEGELARIEN EUSKAL KONTSEILUA • CONSONNI, S.COOP. • CONSORCIO DE AGUAS BILBAO - BIZKAIA • CONSTRUCCIONES AMENABAR, S.A. • CONSTRUCCIONES MECANICAS JOSE LAZZURI, S.A. • CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRIL, S.A. • CONSTRUCCIONES Y PROMOCIONES BALZOLA, S.A. • CONSULNOR, S.A. • CONSULTORIA ARTESANA EN RED • COONIC • COOP. ENSEÑANZA COLEGIO VIZCAYA • COOPERATIVA DE ENSEÑANZA DE BARAKALDO, COLEGIO EL REGATO • COPREC, S.COOP. • CREATECH MEDICAL, S.L. • CUATRECASAS, GONCALVES PEREIRA, S.L.P. • DANO RAIL, S.COOP. • DANOBAT SISTEMAS, S.COOP. • DANOBAT, S. COOP. • DATA BASES STORAGE (GRUPO OMEGA-PERIPHERALS) • DAYNTIC LEGAL, S.L. • DECANATO TERRITORIAL DE LOS REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD, MERCANTIL Y BIENES INMUEBLES DEL PAÍS VASCO • DEIER HEZKUNTZA BEHATOKIA FUNDAZIOA • FUNDACIÓN DEIER OBSERVATORIO DE LA EDUCACIÓN • DELOITTE, S.L. • DENBOLAN CONSULTORIA, S.L. • DENBOLAN ETT, S.A. • DENBOLAN OUTSOURCING, S.L. • DEPURACIÓN & FILTRACIÓN TECHNOLOGIES, S.L. • DERIDELPOL, S.L.U. • DESARROLLOS MECÁNICOS DE PRECISIÓN, S.L. • DIARIO EL CORREO • DI-DA KOOP. • DIETISTA-NUTRICIONISTA NEREA • DIGIPEN INSTITUTE OF TECHNOLOGY EUROPE-BILBAO • DIGISYSTEMS, S.L. • DIGITAL MOBILES, S.L. • DIKAR, S. COOP. • DIMENSIÓN MARKETING DIRECTO, S.A. • DINYCON SISTEMAS, S.L. • DIOCESIS DE BILBAO • DIPUTACIÓN FORAL DE ÁLAVA - ARABAKO FORU ALDUNDIA • DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA - BIZKAIKO FORU ALDUNDIA • DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA - GIPUZKOA KO FORU ALDUNDIA • DIS-PROCESS, S.L. • DISTRIBUCIÓN DE TERMINALES TETRA, S.L. • DIVISIÓN AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL, S.COOP. • DIVISIÓN DE INGENIERÍA Y SERVICIOS EMPRESARIALES Y EDUCATIVOS, S. COOP. • DIVISIÓN EQUIPAMIENTO, S.COOP. • DIVISIÓN HOGAR, S. COOP. • DIVISIÓN MÁQUINAS HERRAMIENTA, S. COOP. • DIVISIÓN MCC CENTRO CORPORATIVO • DIVISIÓN MONDRAGON AUTOMOCION, S. COOP. • DIVISIÓN MONDRAGON COMPONENTES, S. COOP. • DIVISIÓN MONDRAGON UTILAJE Y SISTEMAS, S.COOP. • DIVISIÓN SISTEMAS INDUSTRIALES MCC, S.COOP. • DOIKI, S.COOP. • DOMINION BIOZONE, S.L. • DOMINION INSTALACIONES Y MONTAJES, S.A. • DOMINION INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, S.L. • DOMINION PHARMAKINE, S.L. • DOMOLAN SYSTEMS, S.L. • DOMUSA CALEFACCIÓN, S.COOP. • DONOSTIA INTERNATIONAL PHYSICS CENTER • DRONE BY DRONE, S.L. • DSM4 • DUALIA TELETRANSDUCCIONES, S.L. • DUCAMAR SPAIN, S.L.U. • DYNAKIN, S.L. • ECENARRO, S.COOP. • ECKOING COMMUNICATION, S.L. • ECONOMIA, EMPRESA, ESTRATEGIA, S.L. • EDENWAY, S.L. • EDERFIL, S.COOP. • EDERTEK, S. COOP. • EDICIONES EL PAÍS, S.L. • EDICIONES IZORIA 2004, S.L. • EDITORA DEL PAÍS VASCO 93, S.A. • EDITORIAL ECOPRENSA, S.A. • EDITORIAL IPARRAGIRRE, S.A. • EGA MASTER, S.A. • EGILE CORPORATION XXI, S.L. • EGONADI, S.L. • EGURKO, S.COOP. • EHLABE • EIDOSTECH CONSULTORES, S.L. • EIKKA, S.COOP. • EIKEN BASQUE AUDIOVISUAL • EIS - EGILE INNOVATIVE SOLUTIONS, AIE • EKIINGUNE, ASOCIACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y PROMOCIÓN ENTRE PERSONAS EMPRENDEDORAS • ELAY, S.L. • ELECTRONICA ARTECHE POWER QUALITY, S.L. • ELECTRONICA ARTECHE SMART GRID, S.L. • ELECTROTECNICA ARTECHE HERMANOS, S.L. • ELHUYAR FUNDAZIOA • ELHUYAR-ZUBIZE, S.L.U. • ELKARGI SGR • ELKARKIDETZUA, E.P.S.V. • EMAKUNDE - INSTITUTO VASCO DE LA MUJER • EMANA FORMACIÓN, S.L. • EMAUS BILBAO SOCIEDAD COOPERATIVA DE INICIATIVA SOCIAL • EMBEBLUE, S.L. • EMBEGA, S.COOP. • EMERGENCIAS • EMETEL SISTEMAS, S.L. • EMOTIONAL NETWORK, S.L. • EMUN KOOP E. • ENAIDEN, S.L. • ENGRANAJES JUARISTI, S.L. • ENOSIS TECHNOLOGIES, S.L. • E-NOVATING LAB, S.L. • ENPRESAGINTZA FAKULTATEA - FACULTAD DE EMPRESARIALES • ENSANCHE XXI ZABALGUNE, S.A. • ENTE VASCO DE LA ENERGIA • ENUTT COMUNICACIÓN, S.L. • EQA IDI, S.L. • ERAIKER, S.A. • ERAIKUNE ASOCIACIÓN CLUSTER DE LA CONSTRUCCIÓN DE EUSKADI • ERAKUS ARQUITECTURA DE INTERIORES, S.A. • EREDU, S.COOP. • ERGOSFERA TRAINING MANAGERS, S.L. • EROSKI, S. COOP. • ERTZAINZA • ESCUELA UNIVERSITARIA DE ENFERMERIA DE VITORIA-GASTEIZ • ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE BILBAO • BILBOKO ENPRESA IKASKETEN UNIBERTSITATEA ESKOLA • ESS BILBAO EUROPEAN SPALLATION SOURCE BILBAO • ESTARTA INGENIERIA Y MAQUINARIA, S.A. • ESTEYCO GERNIKA, S.L.P. • ESTUDIOS DURERO, S.L. • ETD - ENVIRONMENTAL TECHNOLOGY DEVELOPMENT, SL • ETIC - EMBEDDED TECHNOLOGIES INNOVATION CENTER, S.COOP. • ETORKI, S.COOP. • ETKEKIDE, S.L. • ETXE-TAR, S.A. • EURITANTA • EURO-FUNDING ADVISORY GROUP, S.L. • EUSKAL ENPLEGU ZERBITZUA - SERVICIO VASCO DE EMPLEO • EUSKAL HERRIKO IKASTOLAK EUROPAR KOOPERATIBA ELKARTEA • EUSKAL IRRATI TELEBISTA • EUSKALTAX, S.L. • EUSKALTEL, S.A. • EUSKAMPUS FUNDAZIOA • EUSKO IKASKUNTZA - SOCIEDAD DE ESTUDIOS VASCOS • EUSKO IKASKUNTZAREN ASMZOZ FUNDAZIOA • EUSKO IRRATIA, S.A. • EUSKO JAURLARITZAREN INFORMATIKA ELKARTEA, S.A. • EUSKO TRENBIDEAK-FERROCARRILES VASCOS, S.A. • EUSKOGES GESTION, S.L. • EVENTOKIA, S.L. • EVERIS SPAIN, S.L. • FAES FARMA, S.A. • FAGOR AOTEK, S. COOP. • FAGOR ARRASATE, S. COOP. • FAGOR AUTOMATION, S.COOP. • FAGOR EDERLAN, S.COOP. • FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS, S.COOP. • FAGOR ELECTRÓNICA, S.COOP. • FAGOR GRUPO MUEBLE • FAGOR INDUSTRIAL, S.COOP. • FARAPI, KOOP. ELKARTEA • FARMACIA DE LA CRUZ • FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS AGRARIAS DE EUSKADI • FEDERACIÓN DE EPSV DE EUSKADI • FEDERACIÓN DE REINSERCIÓN SOCIAL SARTU • FEDERACIÓN VASCA DE ASOCIACIONES EN FAVOR DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD INTELLECTUAL • FERNANDEZ DOBARAN ME S.L.N.E • FERNANDO GOÑI OLALDE • FERRUJO & VELASCO, S.L. • FIDELIZA, S.L. • FILTROS, REPUESTOS Y SERVICIOS, S.L. • FLORIDITA BILBAO, S.A.U. • FLUIDEX, ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EXPORTADORES DE EQUIPOS PARA LA MANIPULACIÓN DE FLUIDOS • FONDO FORMACIÓN EUSKADI, S.L.L. • FORINTEK TRADEX, S.L. • FORTEKNALIA, S.L. • FPK, S.COOP. • FRESMAK, S.A. • FUNDACIÓN AIC - AUTOMOTIVE INTELLIGENCE CENTER • FUNDACIÓN ALBOAN • FUNDACIÓN ANESVAD • FUNDACIÓN ARANTZAZU GAUR FUNDAZIOA • FUNDACIÓN ARGIA IRASKUNDEA • FUNDACIÓN AYUDA EN ACCIÓN - EKINTZAS LAGUNDU FUNDAZIOA • FUNDACIÓN BCMATERIALS - BASQUE CENTER FOR MATERIALS, APPLICATIONS AND NANOSTRUCTURES • FUNDACIÓN BIOFÍSICA BIZKAIA - UNIDAD DE BIOFÍSICA CSIC • FUNDACIÓN CATEDRAL SANTA MARIA KATEDRALA FUNDAZIOA • FUNDACIÓN CENTRO DE TECNOLOGÍAS DE INTEGRACIÓN VISUAL Y COMUNICACIONES VICOMTECH • FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓGICO AERONÁUTICO • FUNDACIÓN CIE I+D+I • FUNDACIÓN DEL MUSEO GUGGENHEIM BILBAO • FUNDACIÓN EDE • FUNDACIÓN ESTADIO FUNDAZIOA • FUNDACIÓN ETORKINTZA • FUNDACIÓN EUSKOIKER • FUNDACIÓN GAIKER - IK4 • FUNDACIÓN GAZTEMPRESA FUNDAZIOA • FUNDACIÓN INATEC - INNOVACIÓN AMBIENTAL Y TECNOLÓGICA • FUNDACIÓN

INBIOMED • FUNDACIÓN INSTITUTO GERONTOLÓGICO MATIA • FUNDACIÓN JOSE MATÍA CALVO • FUNDACIÓN KUTXA • FUNDACIÓN LANTEGI BATUAK • FUNDACIÓN LASSOA PARA LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA • FUNDACIÓN NOVIA SALCEDO • FUNDACIÓN OCEANOGRÁFICA DE GIPUZKOA • FUNDACIÓN SABINO ARANA FUNDAZIOA • FUNDACIÓN SINDROME DE DOWN Y OTRAS DISCAPACIDADES INTELECTUALES DEL PAÍS VASCO • FUNDACIÓN TECNALIA • FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION • FUNDACIÓN TEKNIKER • FUNDACIÓN URRUTIA ELEJALDE • FUNDACIÓN VASCA DE INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN SANITARIAS • FUNDACIÓN VASCA PARA LA CALIDAD • FUNDACIÓN VASCA PARA LA FORMACIÓN CONTINUA • FUNDACIÓN VASCA PARA LA SEGURIDAD AGROALIMENTARIA - NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN SEGURTASUNARAKO EUSKAL FUNDAZIOA • FUNDACIÓN VIZCAINA AGUIRRE • FUNDACIONES DEL ESTÁNDAR • FUTUBIDE - FUNDACIÓN TUTELAR GORABIDE • GABINETE DE INGENIERIA, ARQUITECTURA Y SERVICIOS, S.L. • GAIA INVESTIGACIÓN Y CONSULTORIA, S.L. • GALBAIAN, S.COOP. • GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A. • GASTRONOMIA VASCA, S.A.U. • GASTRONOMIA Y REGALOS - LE BIGOTT • GAURVE, S.L. • GEINSA - INTERLAN SYSTEM, S.L. • GENDIA SOLUCIONES A LA DISCAPACIDAD, S.L. • GENETADI BIOTECH, S.L. • GERDAU INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EUROPA, S.A. • GERODAN, S.COOP. • GESE HOLDING DE SERVICIOS ENERGETICOS, S.L. • GESTARGET GLOBAL, S.L. • GESTIKER, ESTUDIOS DE MERCADO Y OPINIÓN, S.L. • GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, S.A. • GESTIÓN DE SERVICIOS RESIDENCIALES, S.COOP. • GESTIONET MULTIMEDIA, S.L. • GETXO KIROLAK - AYTO GETXO • GIK LIVE, S.L. • GIROA, S.A. • GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A. • GLOBAL FACTORY, S.L. • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA CULTURA Y POLÍTICA LINGÜÍSTICA • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE EDUCACIÓN • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE EMPLEO Y POLÍTICAS SOCIALES • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE GOBERNANZA PÚBLICA Y AUTOGOBIERNO • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE HACIENDA Y ECONOMÍA • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE SALUD • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE SEGURIDAD • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE TRABAJO Y JUSTICIA • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA DE VIVIENDA, MEDIO AMBIENTE Y PLANIFICACIÓN TERRITORIAL • GOBIERNO VASCO - CONSEJERÍA TURISMO, COMERCIO Y CONSUMO • GOBIERNO VASCO - PRESIDENCIA-LEHENDAKARITZA • GOIERRIKO HERRIEN EKINTZA FUNDAZIOA • GOIMEK, S.COOP. • GOITI, S.COOP. • GONZALEZ CAVIA Y CABRERA - ARQUITECTURA, URBANISMO Y PAISAJE, S.L. • GORKA NALDA POLO • GRUPO CAJA LABORAL POPULAR, COOP. DE CRÉDITO • GRUPO COMUNICACIONES Y SONIDO, S.L. • GRUPO DE CONSULTORES BETAEN, S.L. • GRUPO INDUSTRIAL KEMPCHEN & CONFIDEL, S.A. • GRUPO INFORPRESS, S.L. • GRUPO ORMAZABAL, S.L.U. • GRUPO TTT DE TECNOLOGÍAS INTEGRADAS DE SUPERFICIES, S.A. • GRUPO URBEGI • GRUPO XABIDE, S. COOP. • GUASCOR I+D, S.A. • GUIFOR, S.L. • GUSERBIOT, S.L.U. • HARROBIA LANBIDE IKASTOLA, S. COOP. • HASTEN VENTURES, AIE • HAZI FUNDAZIOA • HBIO RETO XXI • HEGAN - BASQUE AEROSPACE CLUSTER • HEMOBESA, S.L. • HERRERO & ASOCIADOS, S.L. • HERTELL, S.COOP. • HEZIKETA TEKNIKOKO ELKARTEA • HIGH IDENTITY BUILDINGS, S.L. • HIGH TECHNOLOGY SOLUTIONS • HIRUDART • HOME CARE LAB, S.COOP. • HONDAKINNO SOCIEDAD LIMITADA • HOSPITAL AITA MENNI OSPITALEA • HOSPITAL ALTO DEBA • HOSPITAL DE BASURTO • HOSPITAL DE CRUCES - GURUTZETAKO OSPITALEA • HOSPITAL DE GALDAKO-USANSOLO • HOSPITAL DE GORLIZ • HOSPITAL DE LEZA • HOSPITAL DE MENDARO • HOSPITAL DE TXAGORRITXU • HOSPITAL DONOSTIA • HOSPITAL SAN ELOY • HOSPITAL SANTA MARINA • HRE HIDRAULIC, S.L. • HUMAN MANAGMENT ASV 3000, S.L. • I.E.F.P.S. "ARMERIA ESCOLA" G.L.H.B.I. • IBAI, S.COOP. • IBERDROLA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA, S.A.U. • IBERDROLA FINANZAS, S.A.U. • IBERDROLA INVERSIONES 2010, S.A.U. • IBERDROLA, S.A. • ICAZA, OFICINAS INTEGRALES, S.A. • IDEABLE SOLUTIONS, S.L.L. • IDEKO, S. COOP. • IDEO CONSULTORES I+D ORGANIZACIONAL • IDOM CONSULTING, ENGINEERING, ARCHITECTURE, S.A.U. • IEFPS NICOLAS LARBURU GLHBI • IEFPS USURBIL GLHBI • IES ORIXE BHI • IFH CONSULTING, S.L. • IGONBE DESIGN, S.L. • IIGUALATORIO MÉDICO QUIRÚRGICO, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS • IGURCO GESTIÓN, S.L. • IHOBE - SOCIEDAD PÚBLICA DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL, S.A. • IK4 RESEARCH ALLIANCE • IKASHUB CO-LEARNING LAB • IKASLAN ARABA - ASOCIACIÓN DE DIRECTORES DE CENTROS PÚBLICOS DE ALAVA QUE IMPARTEN FORMACIÓN PROFESIONAL • IKASLAN BIZKAIA - ASOCIACIÓN DE DIRECTORES DE CENTROS PÚBLICOS DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE BIZKAIA • IKASPLAY, S.L. • IKATZ, S.A. • IKEI RESEARCH & CONSULTANCY, S.A. • IKERBASQUE, BASQUE FOUNDATION FOR SCIENCE • IKERGUNE, A.I.E. • IKERLAN -IK4• IKOR SISTEMAS ELECTRÓNICOS, S.A. • IKOR TECHNOLOGY CENTER, S.L. • IKUS-ENTZUNEZKO SISTEMEN INTEGRAZIOA - INTEGRACIÓN DE MEDIOS AUDIOVISUALES • IKUSI SIS, S.A. • ILUNDAIN FUNDAZIOA • ILUSTRE COLEGIO NOTARIAL DEL PAÍS VASCO • IMPRENTA COMERCIAL SAMPER, S.A. • IMPROVECHANGE, S.L. • IMPROVEMENT & MANAGEMENT SERVICES, S.L.L. • INDRA BUSINESS CONSULTING, S.L.U. • INDMETAL RECYCLING, S.A. • INDUSTRIA DE TURBO PROPULSORES, S.A. • INDUSTRIAS TAJO, S. COOP. • INFORMACION Y DESARROLLO, S.L. • INFORMÁTICA 68 INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, S.L. • INGETEAM, S.A. • INGUARLDE • INICIATIVAS INNOVADORAS, S.A.L. • INIT CORPORATION FOR HUMAN DEVELOPMENT, S.L. • INIT SERVICES FOR SOCIAL INNOVATION, S.L. • INITHEALTH, S.L. • INITLAND • INKOA SISTEMAS, S.L. • INNEVO COMUNICACIONES EN VIVO, S.A. • INNNOBIDE • INNNOVICES, S.L. • INNNOTAX, S.L. • INNOVACIÓN EN SERVICIOS EMPRESARIALES AVANZADOS, S. COOP. • INNOVACIÓN NORTE Y CONSULTORIA, S.L. • INNOVAERO, S.L. • INPLANTA CONSULTORES Y FORMACIÓN • INSPIRING KOACH - ESTIBALZ ALVAREZ • INSTALACIONES ELUR, S.L. • INSTITUTO DE FUNDICION TABIRA • INSTITUTO DE GOBERNANZA DEMOCRÁTICA - GOBERNANTZA DEMOKRATIKOAREN INSTITUTUA • INSTITUTO IBERMÁTICA DE INNOVACIÓN-IB3 • INSTITUTO INTERNACIONAL DE ALTO RENDIMIENTO PROFESIONAL, SC • INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE PERSONAS, LA TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN • INSTITUTO VASCO COMPETITIVIDAD - ORKESTRA • INSTITUTO VASCO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - HERRI ARDURALARITZEN EUSKAL ERAKUNDE • INTEGRATED TECHNOLOGIES SYSTEMS, S.L. • INTERMEDICAL SOLUTIONS WORLD WIDE, S.L. • INTERMEDIO MONTAJES, S.L. • INVEMA • INVERSIONES FINANCIERAS PERSEO, S.L. • INVERSIONES SATWIND, S.L. • IRIZAR, S.COOPERATIVA INDUSTRIAL • IRONTEC S.L. • IRUNGO LA SALLE • ITELAZPI, S.A. • ITRAIN GLOBAL • ITURRIAGOGOTIA Y ASOCIADOS, S.L. • ITURRIALDE, S.L. • IZERTIS EASO, S.A.U. • JESUS MARIA AGUIRRE, S.A. • JESUSEN BIHOTZA UDAL EGOITZA - RESIDENCIA MUNICIPAL SAGRADO CORAZÓN - AYTO GETXO • JH6 GRUPO SERVICIOS INFORMÁTICOS INTEGRALES, S.L. • JOBBE ETT EVOLUS, S.L.U. • K 2000, S.A.U. • K35 IT MANAGERS GROUP, S.L. • KAIKU CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.L. • KAILASH CONSULTING, S.L. • KERA-COAT, S.L. • KIDE, S.COOP. • KIROLENE, KIROL IRAKASKUNTZEN IKASTETXE PUBLIKOIA • Klap INDUSTRIAL IDEAS, S.L. • KNOCK TELECOM, S.A. • KONIKER, S. COOP. • KORTA, S.A. • KPMG, S.A. • KRISTAU ESCOLA • KUALITATE LANTALDEA • KULTUR ETXEA - AULA DE CULTURA -AYTO. GETXO • KULTUR KABIA ZERBITZUAK, S.L. • KUPELAN KENTUCKY, S. COOP. • KUTXABANK, S.A. • LA CAIXA - D.G. PAÍS VASCO • LA SALLE BERROZPE - FUNDACIÓN LEGARRA ETXEBESTE • LAGUN ARO • LAGUN ARO VIDA • LANA, S.COOP.LTDA. • LANSER LANGUAGE SERVICES, S.A. • LANTIK, S.A. • LATZ, S.COOP. • LAUXETA IKASTOLA, S. COOP. • LAURO IKASTOLA • LEA ARTIBAI IKASTEXEA • LEALDE, S.COOP. • LEARTIKER • LEROY MERLIN, S.L.U. - OIARTZUN • LEROY MERLIN, S.L.U. • LEROY MERLIN, S.L.U. - VITORIA • LEROY MERLIN, S.L.U. - PAMPLONA • LET'S GO TEAM, S.COOP.PEQUEÑA • LIKUID NANOTEK, S.L. • LIMIA&MARTÍN, S.L. • LKS INGENIERIA, S. COOP. • LKS, S. COOP. • LOIOLA BERRIKUNTZA FUNDAZIOA • LORAMENDI, S.COOP. • LUDUS • LUZARU ESTABLECIMIENTO FINANCIERO DE CRÉDITO, S.A. • MADRE DE DIOS IKASTETXEA • MAIER TECHNOLOGY CENTRE, S. COOP. • MAIER, S.COOP. • MANAH - MANA, KOOP.E. • MAPSA, S.COOP. • MARAMARA - TALDEAREN HIZKUNTZA ZERBITZUAK, S.L. • MARINA GONI • MARISTAK IKASTETXEA • MATERIAL CONNEXION BILBAO, S.L. • MATRICI, S. COOP. • MATZ-ERREKA, S. COOP. • MB SISTEMAS, S.COOP. • MBN ASOCIADOS, S.L. • MCCGRAPHICS, S.COOP. • MCCTELEM.COM, S.COOP. • MEDICOS DEL MUNDO - EUSKADI • MEDOP, S.A. • MENTORES EN REFLEXIÓN EMPRESARIAL, S.L. • MERCURIO MEDIA, S.L.L. • MET COMMUNITY • METAGRA BERGARA, S.A. • METAPOSTA, S.A. • METRO BILBAO • METROLOGIA SARIKI, S.A. • MIBA, S. COOP. • MICROSOFT IBERICA, S.R.L. • MINIROBOTS, S.L. • MONDRAGON ASSEMBLY, S.COOP. • MONDRAGON EDUCACION INTERNACIONAL, S.A. • MONDRAGON GOI ESCOLA POLITEKNIKOA • MONDRAGON IKERKERTA KUDEAKETAN • MONDRAGON LINGUA, S.COOP. • MONDRAGON SISTEMAS INFORMATICOS, S.COOP. • MONDRAGON UNIBERTSITATEA • MONDRAGON UNIBERTSITATEA - HUHEZI • MUGALA INNOVA, S.L. • MULTIFOOD, S.COOP. • MURGIBE, S.L. • MUSIKA ESCOLA/ESCUELA DE MUSICA - AYTO GETXO • NAIDER ANALISIS Y ACCIÓN SOCIOECONÓMICA, S.L. • NAIPES HERACLIO FOURNIER, S.A. • NATURGAS ENERGIA GRUPO, S.A. • NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO • NEM, S.A. • NETAPHORA ESTUDIO TECNOLÓGICO, S.L.L. • NEWFIELD CONSULTORIA Y COACHING, S.L. • NEXIAN SOLUCIONES ON LINE, S.L. • NIRE IHEALTH, S.L. • NORANAI CONSULTING, S.L. • NORGARA DESARROLLO, S.L. • NOTONLY ARCHITECTS • NOVATTIA DESARROLLOS, S.L. • NU COMUNICACIÓN, S.L.L. • OBETO BANPRO, S.L. • OBLOMOW, S.L. • OCEANET ENERGÍAS MARINAS, S.L. • ODEI, S.A. • OIARSO, S.COOP. • ONA PRES, S.COOP. • ONDOAN, S.COOP. • ONE WAY LIVER GENOMICS, S.L. • ONOFF IMAGEN Y COMUNICACIÓN, S.L. • ONPEAK, S.L. • OPE CONSULTORES, S.L. • OPENAULA ON THE NET, S.L. • OPTIMITVE, S.L. • ORBEA, S.COOP. • ORGANIZACIÓN SANITARIA INTEGRADA - GOIERRI ALTO UROLA • ORGANIZACIÓN SANITARIA INTEGRADA DE BIDASOA • ORKLI, S.COOP. • ORMAZABAL CORPORATE TECHNOLOGY, AIE • ORMAZABAL CONTRADIS TRANSFORMADORES, S.L.U. • ORMAZABAL CURRENT IBERIA, S.L.U. • ORMAZABAL DISTRIBUCIÓN PRIMARIA, S.L.U. • ORMAZABAL INTERNACIONAL BUSINESS, S.L.U. • ORMAZABAL MEDIA TENSION, S.L.U. • ORMAZABAL PROTECTION & AUTOMATION, S.L.U. • ORMAZABAL Y CIA, S.L.U. • ORONA EIC • ORTZA, S.COOP. • ORTZADAR, S.L. • OSAKIDETZA • OSARTEN KOOPERATIBA ELKARTEA • OSASUNA MUGIMENDUA KONTROLA, S.L. • OSATEK, S.A. • OSATU, S.COOP. • PALACIO EUSKALDUNA JAUREGIA, S.A. • PARQUE TECNOLÓGICO BIZKAIA, S.A. • PARQUE TECNOLÓGICO DE ALAVA, S.A. • PARQUE TECNOLÓGICO DE SAN SEBASTIÁN, S.A. • PARTNERS GLOBAL FUNDING, S.L. • PECM ENGINEERING SYSTEMS, S.L. • PENINSULAR DE ACTIVOS FINANCIEROS, S.L. • PENASCAL, S.COOP. • PERFORMUP - ANGEL MPZAMANILO • PERPETUALL SOFTWARE, S.L. • PERVATIK, S.L. • PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A. • PLANIFICA TU EXITO, S.L. • PLÁSTICOS CLOSSA, S.L. • PLASTIGAUR, S.A. • PMP MANAGEMENT FACTORY, S.L. • POLO DE INNOVACIÓN GARAI, S. COOP. • PR4 TECNOLOGIA SOCIAL, S.R.L. • PRAXIS IGH CONSULTORES, S.L. • PREFABRICADOS UNIBLOK, S.L.U. • PREVENCLAN, S.L. • PREZ 88, S.L. • PROGÉNICA BIOPHARMA, S.A. • PROMARSA'93, S.A. • PROTON ELECTRÓNICA, S.L. • PROYECTOS LABOR NORTE, S.L. • PUNTEUES FUNDAZIOA • QUIERO SALVAR EL MUNDO HACIENDO MARKETING • RED SALUD MENTAL DE ARABA • RED SALUD MENTAL DE BIZKAIA • RED SALUD MENTAL DE GIPUZKOA • RED SOCIAL KOOPERA GIZARTE SARIA • REFLECTIA, S.A. • REGISTRO DE GARANTIA, S.L.U. • RESTAURANTE ETXANOBEO • RISK & INSURANCE SERVICES, S.L. • ROCHMAN, S. COOP. • ROXTEC SISTEMAS PASAMUROS, S.L. • SABOURDIN SOFTWARE, S.L. • SALTO SYSTEMS, S.L. • SAMU CONSULTORES, S.L. • SAN FELIX IKASTETXEA • SARENET, S.A. • SEA - EMPRESARIOS ALAVESES • SEGIRO DOMOTICA Y SEGURIDAD, S.L. • SEGUROS LAGUNARO • SEMAFORO RUIDO, S.L. • SENER INGENIERIA Y SISTEMAS, S.A. • SERIKAT CONSULTORIA E INFORMÁTICA, S.A. • SERNIVEL3, S.L. • SERUNION, S.A. • SERVICIO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y EMPLEO - AYTO GETXO • SERVICIOS EMPRESARIALES Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, S.L. • SERVICIOS ESPECIALES DE CODIFICACIÓN, S.A. • SERVICIOS SOCIALES INTEGRADOS, S. COOP. • SETALDE SUMINISTROS INTEGRALES, S.A. • SINNERGIAS SOCIAL INNOVATION • SOBRINOS DE MANUEL CÁMARA, S.A. • SOCIEDAD BILBAINA DE RECREO • SOCIEDAD DE CIENCIAS ARANZADI • SOCIEDAD DE FOMENTO DE SAN SEBASTIÁN, S.A. • SOCIEDAD ESPAÑOLA DE RADIODIFUSIÓN, S.L. • SOCIEDAD FINANCIERA Y MINERA, S.A. • SOCIEDAD FORAL DE SERVICIOS INFORMÁTICOS, IZFE, S.A. • SOCIEDAD PARA LA TRANSFORMACIÓN COMPETITIVA - ERALDAKETA LEHIAKORRERAKO SOZIETATEA, S.A. • SOCIEDAD PROMOTORA BILBAO PLAZA FINANCIERA, S.A. • SOLARPACK CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.L. • SOLLUTIA GLOBAL HEALTH SOLUTIONS, S.L. • SOPORTE MEDICO AVANZADO, S.L. • SORALUCE, S.COOP. • SPOTBROS TECHNOLOGIES, S.L. • ST GEORGE'S INSTITUTE, S.L. • STEMTEK THERAPEUTICS, S.L. • STRATENERGY, S.L.U. • SUNION • SUUMA & B10 PROJECTS, S.L. • SYMPLIO LIFESTYLE TECHNOLOGIES, S.L. • TALDE GESTIÓN, S.G.E.C.R., S.A. • TALLERES LEORPE, S.L. • TAMAG IBERICA, S.L. • TARAZAGA EMOTIONAL BUSINESS MANAGEMENT • TAZEBAEZ, S.COOP. • TEA-CEGOS, S.A. • TCEXSA TECNOQUIMICA EXTERIOR, S.A. • TECHABOUT, S.L.L. • TECNALIA VENTURES, S.L. • SDAD. UNIP • TECNICHA, S.L.U. • TECNOLOGÍA Y CALIDAD LÁCTEA, S.L. • TECNUN - ESCUELA SUPERIOR DE INGENIEROS DE LA UNIVERSIDAD DE NAVARRA • TELEFÓNICA, S.A. • TELKON KOOPERATIBA ELKARTE TXIKIA • THE HUMANS MOVEMENT, S.L. • THINK ON MARKETING S. COOP. PEQ. • THOPSH, TECNOLOGÍAS DEL BIENESTAR, S.L. • TISA CONGRESOS, S.L. • TITANIUM INDUSTRIAL SECURITY, S.L. • TKNIKA • TOKITEK INNOVATION, S.L. • TOLDOS TITAN, S.A. • TORRAVAL COOLING, S.L. • TRADUCTORES E INTERPRETES, S.A. • TRAINLEC, S.A. • TRAINING EXPRESS NORTE, S.L. • TRAINITIC, S.A. • TRANSFORMADOS Y MANIPULADOS, S.L. • TUBACEX, S.A. • UBIQA, TECNOLOGIA, IDEAS Y COMUNICACIÓN, S.L. • UGT - EUSKADI • UKABI, S.L. • ULIAZPI • ULIKER 3, S.L. • ULMA CARRETTILAS ELEVADORAS, S.COOP. • ULMA • ULMA CONSTRUCCIÓN, S.COOP. • ULMA FORJA, S.COOP. • ULMA HANDLING SYSTEMS, S.COOP. • ULMA HORMIGÓN POLÍMERO, S.COOP. • ULMA PACKAGING, S.COOP. • ULMA PIPING, S.COOP. • UNEKEL, S. COOP. • UNIPORTBILBAO / COMUNIDAD PORTUARIA • UNIVERSIDAD DE DEUSTO • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - BUSINESS SCHOOL • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - DEUSTO INNOVACIÓN SOCIAL • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - DEUSTOTECH - TECNOLOGICO FUNDACION DEUSTO/TEKNOLOGIKOA DEUSTU FUNDAZIOA • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE DERECHO • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE INGENIERÍA • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FACULTAD DE PSICOLOGÍA Y EDUCACIÓN • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FUNDACIÓN DEUSTO • UNIVERSIDAD DE DEUSTO - FORUM DEUSTO • UNIVERSIDAD PAÍS VASCO • UPV/EHU - E.T.S ARQUITECTURA - ARKITEKTURA G.E.T - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - E.T.S INGENIERIA - INGENIARITZA G.E.T - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - E.T.S NAUTICA Y MAQUINAS NAVALES - NAUTIKAKO ETA ITSASONTZI-MAKINERIA G.E.T - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - ENFERMERIA - ERIZAINTZAKO - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - ENFERMERIA - ERIZAINTZAKO - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - ESTUDIOS EMPRESARIALES - EMPRESA IKASKETEN - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - ESTUDIOS EMPRESARIALES - ENPRESA IKASKETEN - CAMPUS ALAVA • UPV/EHU - ESTUDIOS EMPRESARIALES - ENPRESA IKASKETEN - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - FACULTAD BELLAS ARTES - ARTE EDERREN FAKULTATEA - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - FACULTAD CIENCIA Y TECNOLOGIA - ZIENTZIA ESTA TEKNOLOGIA FAKULTATEA - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - FACULTAD CIENCIAS DE LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE - JARDUERA FISKOAREN ETA KIROLAREN ZIENTZIEN FAKULTATEA - CAMPUS ALAVA • UPV/EHU - FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS EMPRESARIALES - EKONOMIA ETA ENPRESA ZIENTZIEN FAKULTATEA - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - FACULTAD CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACIÓN - GIZARTE ETA KOMINIKAZIO ZIENTZIEN FAKULTATE - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - FACULTAD DE FARMACIA - FARMAZIA FAKULTATEA - CAMPUS ALAVA • UPV/EHU - FACULTAD DE FILOSOFÍA Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN - FILOSOFIA ETA HEZKUNTZA ZIENTZIEN FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - FACULTAD DE INFORMÁTICA - INFORMATIKA FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - FACULTAD DERECHO - ZUZENBIDE FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - FACULTAD LETRAS - LETREN FAKULTATEA - CAMPUS ALAVA • UPV/EHU - FACULTAD MEDICINA Y ODONTOLOGIA - MEDIKUNTZA ETA ODONTOLOGIA FAKULTATEA - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - FACULTAD PSICOLOGIA - PSIKOLOGIA FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - FACULTAD QUIMICA - ZIENTZIA KIMIKOEN FAKULTATEA - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - INGENIERÍA - INGENIARITZAKO - CAMPUS ALAVA • UPV/EHU - INGENIERIA TECNICA DE MINAS Y DE OBRAS PUBLICAS - MEATZEN ETA HERRI LANEN INGENIARITZA TEKNIKOKO - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - INGENIERIA TECNICA INDUSTRIAL - INDUSTRIA INGENIARITZA TEKNIKOKO - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - INGENIERIA TECNICA INDUSTRIAL - INDUSTRIA INGENIARITZA TEKNIKOKO - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - MAGISTERIO - IRAKASLEEN - CAMPUS ALAVA • UPV/EHU - MAGISTERIO - IRAKASLEEN - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - POLITECNICA - ESCOLA POLITECNICO - CAMPUS GIPUZKOA • UPV/EHU - RELACIONES LABORALES - LAN ARREMANEN - CAMPUS BIZKAIA • UPV/EHU - TRABAJO SOCIAL - GIZARTE LANGITZAKO - CAMPUS ALAVA • UPV/EHU • UDA IKASTAROAK FUNDAZIOA • URAREN EUSKAL AGENTZIA - AGENCIA VASCA DEL AGUA • URAVOX, S.L. • URBANIA ZH GESTIÓN, S.L. • URDUÑEDERRA, URDUÑA EDERRA, S.L. • URÍA Y MENENDEZ ABOGADOS, S.L.P. • UROLA, SDAD. COOP.LTDA. • URSSA, S. COOP. • UZEI - TERMINOLOGIA ETA LEXIKOGRAFIA ZENTROA • VALERIANO URRUTIKOETXEA, S.A.U. • VE INTERACTIVE SPAIN, S.L. • VELATIA, S.L. • VIAJES BARCELÓ, S.L. • VICINAY CADENAS, S.A. • VICRILA GLASS TECHNOLOGY AND INNOVATION CENTER AIE • VICTORIO LUZURIAGA, S.COOP. • VIDRALA, S.A. • VIRTUAL CARE GLOBAL SERVICES, S.L. • VIRTUALWARE 2007, S.A. • VISESA - VIVIENDA Y SUELO DE EUSKADI, S.A. • VK COMUNICACIÓN, S.L. • WALLAIR ENGINE COMPONENTS, S.L. • WALT HR EVOLUS, S.L. • WEARETESTERS, S.L. • WIDEWALL INVESTMENTS, S.L. • WIDEWALL NEWCO, S.L. • WIIMI 5 DEVELOPMENT, S.L. • WOKO CREATIVOS, S.L. • WORKHOLICS, S.L. • XABIDE, GESTIÓN CULTURAL Y COMUNICACIÓN • XARDEKKA, S.L. • XUPERA XXI, S.A. • YOUR PHONE, S.L. • ZABALA INNOVATION CONSULTING, S.A. • ZABALGARBI, S.A. • ZEHATZ, S.L. • ZIURTEK CERTIFICACIÓN, S.L. • ZIV I+D SMART ENERGY NETWORKS • ZIV METERING SOLUTIONS, S.L. • ZIV, APLICACIONES Y TECNOLOGIA, S.L. • ZORROZUA Y ASOCIADOS, S.L. • ZUBIZARRETA CONSULTING, S.L.

nuevas ENTIDADES socias.



3 G OFFICE

3g Smart Group consigue su ventaja competitiva a través de la consultoría, diseño y gestión de espacios corporativos. 2.000 proyectos en 25 países.

www.3goffice.com



3C COMPLIANCE

Soluciones innovadoras en compliance y ética empresarial. Valor añadido reduciendo riesgos con herramientas (speak up, formación y software).

www.3ccompliance.com



ADVANCED DEVELOPMENT AND INNOVATION

Hacemos I+D+i colaborativo en soluciones industriales y de tratamiento de aguas. Diseñamos desde la experiencia técnica y de mercado.

www.addevelop.com



AEREM SYSTEM

Ofrecemos soluciones a medida para todo tipo de motores de combustión. Contribuimos a la mejora del medio ambiente reduciendo las emisiones de gases contaminantes.

www.aeremsystem.es



AIZEAN EVOLUTION

Servicios de consultoría global orientados a la gestión avanzada e implantación de la solución ERP-ODOO de software libre, flexible y escalable para la pequeña y mediana empresa.

www.aizean.com



ALMI BILBAO

Centro privado, concertado y homologado para impartir enseñanzas de F.P., en las ramas administrativa, informática y sanitaria.

www.almi.eus



BETWEENERS

Somos gente maja de los que saludan en el portal. Además, aumentamos tus ventas con posicionamiento SEO/SEM, Social Media, Diseño Web... ¿Te ayudamos?

www.betweeners.es



APPKIDEAK

Una notificación de WIMY al smartphone es suficiente para ayudar a padres/madres a no perder de vista a sus hijos/as pequeños/as en lugares públicos.

www.wimykids.com



ASOCIACIÓN EDUCATIVA BERRIZTU

Entidad sin ánimo de lucro (1991) que gestiona en País Vasco y Navarra alternativas de ayuda de calidad con personas ayudadoras y ayudadas.

www.berriztu.net



BALEMAN AND PARTNERS

Despacho de abogados especializado en corporate compliance para empresas. Trabajamos para que hagas negocios de forma segura.

www.baleman.es



BOOSTER DYRECTO

Primera aceleradora española en el impulso de nuevas ideas que basan su modelo de negocio en internet y en las aplicaciones para móviles.

www.boosterdirecto.com



BIC BIZKAIA EZKERRALDEA

Centro de desarrollo que apoya la creación, diversificación y consolidación de empresas con el fin de generar riqueza y empleo en Ezkerraldea y Meatzaldea.

www.bicezkerraldea.eus



AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO

La Autoridad Portuaria de Bilbao es responsable del desarrollo del puerto de Bilbao como una oferta integral de servicios.

www.bilbaoport.eus



CARVAJAL & PORTELL

Ayudamos a nuestros clientes a definir, desarrollar y desplegar sus estrategias de marketing y comunicación, haciendo nuestros sus objetivos.

www.carvajalyportell.com



CLARKE, MODET & CO.

Asesoramos en la protección, defensa y explotación de activos de Propiedad Industrial e Intelectual a nivel mundial.

www.clarkemodet.com



CLUSTER DE ALIMENTACIÓN DE EUSKADI

El Cluster de Alimentación de Euskadi es el agente clave del sector alimentario vasco que promueve la mejora de la competitividad a través de la cooperación.

www.clusteralimentacion.com



COLEGIO P. ANDRÉS DE URDANETA

Centro cristiano que forma a sus alumnos con un alto nivel académico, formación en valores, práctica de actividades deportivas y una apuesta por la innovación.

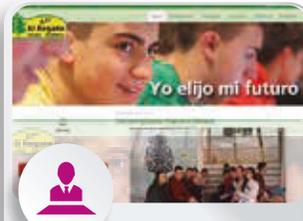
www.colegiourdaneta.com



CONEKLAB

Consultoría empresarial, Comunicación y Formación: Gestión de innovación, Desarrollo de personas/equipos. Diseño Web/Gráfico, Redes Sociales.

www.coneklab.com



COLEGIO EL REGATO

Cooperativa de familias laica y plurilingüe. Apostamos por un proyecto integral e innovador para el alumnado.

www.colegioelregato.com



DAYNTIC LEGAL

Consultoría en derecho digital. Aportamos un valor añadido en la gestión de la información, acompañando en proyectos TIC para facilitar niveles elevados de cumplimiento.

www.daynticlegal.es



DEPURACIÓN & FILTRACIÓN TECHNOLOGIES

DEPURFILTECH suministra productos ecoeficientes y servicios de mantenimiento para la protección del medio ambiente.

www.depurfiltech.es



DUCAMAR SPAIN

Exportación y distribución de pescado congelado y mariscos, comercialización de peces exclusivamente de buques pesqueros españoles y subasta de pescado local.

www.ducamar.com



ECKOING COMMUNICATION

En Eckoing generamos proyectos para responder a las necesidades internacionales de comunicación y relaciones públicas de empresas, instituciones y sociedad.

www.eckoing.com



EDENWAY

Resultado de años de experiencia en ingeniería, innovación, desarrollo de negocio y una firme convicción en que la sostenibilidad es el único camino para el crecimiento.

www.edenwaygroup.com



EDITORIAL ECOPRENSA

Primer portal económico de español que ofrece noticias sobre mercados y cotizaciones, divisas, fondos de inversión y actualidad de empresas.

www.economista.es



IKASTALK

Te enseñamos a cambiar tu comunicación o entorno para que tus clientes mejoren sus decisiones. La neurociencia al servicio de las personas.

www.ikastalk.com



EMETEL SISTEMAS

Soluciones tecnológicas para la transformación digital: plataformas IoT, comunicaciones y ciberseguridad, estrategia y comunicación empresarial.

www.emetel.net



ENOSIS TECHNOLOGIES

Somos una empresa que acumula muchos años de experiencia al frente de la comunicación digital en entornos profesionales corporativos.

www.enosistechnologies.net



EURITANTA

Empresa dedicada al diseño de Programas de Salud personalizados dirigidos a personas mayores y su entorno, y colectivos que quieran promover su bienestar emocional.

www.euritanta.com



FERNANDO GOÑI OLALDE

Dibujante de conferencias en directo, visualizador de ideas, traductor a lenguaje visual, guionista, realizador de videos de pizarra blanca.

www.pernangoni.com



FUNDACIÓN ESTADIO FUNDAZIOA

Expresa la responsabilidad social y el compromiso de la Fundación Vital Fundazioa con el desarrollo de una cultura del deporte y la promoción de la actividad física regular.

www.fundacionestadio.com



GESTIONET MULTIMEDIA

Gestionet desarrolla soluciones gamificadas a medida para Recursos Humanos, formación, marketing, comunicación y para el entorno educativo, formativo y emprendimiento.

www.gestionet.net



TRUFÓ COMUNICACIÓN

Planificamos y creamos tus contenidos audiovisuales. Soluciones audiovisuales diferenciadoras y creativas.



HARROBIA LANBIDE IKASTOLA

Centro de Formación Profesional que impulsa procesos de cualificación inicial y continuada que dotan al alumnado de las competencias necesarias para encontrar un empleo, emprender o innovar.

www.harrobia.net



IES ORIXE BHI

Centro público de secundaria con 660 alumnos de Tolosa y su comarca, involucrado en proyectos europeos, de innovación y emprendizaje, con un proyecto educativo basado en valores.

www.orixebhi.hezkuntza.net



INITLAND

Área de Innovación y Emprendimiento de Grupo Init- Creación e impulso de ecosistemas empresariales y servicios de innovación e intraemprendimiento para empresas.

www.theinit.com



INNOTAX

Firma dedicada a encontrar las mejores soluciones para la financiación privada de proyectos de I+D+i.

www.innotax.es



INNOVAERO

Red digital que se identifica como el Ecosistema de Innovación Tecnológica para el Sector Aeronáutico y que permite la interacción y gestión entre los diferentes perfiles que confluyen en el mismo.

www.innovaero.net



INSPIRING KOACH ESTÍBALIZ ALVAREZ

Formación de empresas y trabajadores en activo. Nuestra misión es que las empresas consigan una plantilla cualificada y competitiva.

www.ikerfor.com



INSTITUTO INTERNACIONAL DE ALTO RENDIMIENTO

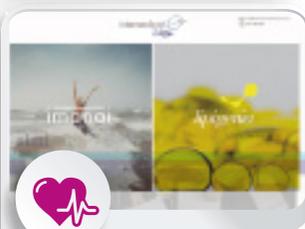
Gestión del talento a través de Formación en habilidades, Coaching, Mentoring y Neuromeditación. Training con metodología propia.

www.institutoaltorendimiento.com



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE PERSONAS

Instituto para el Desarrollo de Personas.



INTERMEDICAL SOLUTIONS WORLD WIDE

Empresa con dos marcas de negocio: Lipigenia, desarrollando pautas de nutrición personalizada e Imanai, creando programas de salud y bienestar.

www.intermedicalsolutions.com



MAKE IT VISUAL

Ofrecemos servicios de consultoría, diseño y formación, proporcionando herramientas y procesos que ayuden a las empresas a mejorar sus resultados.

www.makeitvisual.es



IZERTIS EASO

Consultora tecnológica que facilita la transformación digital de las organizaciones mediante la implantación de soluciones, servicios tecnológicos y de innovación.

www.izertis.com



KPMG

Firma de servicios de auditoría, consultoría y asesoramiento legal, fiscal y financiero, con un enfoque sectorial que permite conocer las necesidades específicas de cada mercado.

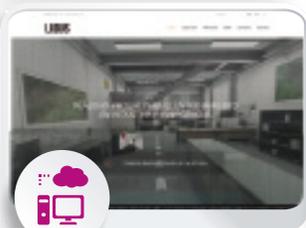
www.kpmg.com



LEARTIKER

Centro tecnológico especializado en la Tecnología de Polímeros y Tecnología de Alimentación.

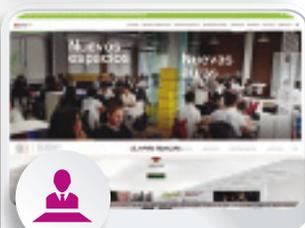
www.leartiker.com



LUDUS

Sistema de realidad virtual para el entrenamiento de profesionales en el sector industria y servicios de emergencia.

www.ludus-vr.com



MADRE DE DIOS IKASTETXEA

Centro concertado religioso: Guardería, Educación Infantil, Primaria, Secundaria y Bachillerato. Desde los 4 meses hasta Bachillerato.

www.madredediosikastetxea.com



MATERIAL CONNEXION BILBAO

Centro especializado en la búsqueda y asesoramiento en materiales innovadores y sostenibles. Potenciamos la competitividad mediante la innovación en materiales.

www.materialconnexion.es



MÉDICOS DEL MUNDO EUSKADI

Asociación que trabaja por el derecho a la salud para todas las personas.

www.medicosdelmundo.org



METAPOSTA

Servicio gratuito de caja fuerte y buzón en Internet donde podrás recibir y almacenar tus documentos de interés personal, con total confidencialidad y seguridad.

www.metaposta.com



MURGIBE

Consultora homologada y especializada en Formación, Investigación y Consultoría en materia de Igualdad de mujeres y hombres.

www.murgibe.com



IPARTECNIA

ipartecnia ayuda a sus clientes a definir su estrategia digital y diseñar estrategias 360°, ayudando a las empresas a adaptarse a un cliente interconectado.

www.ipartecnia.com



PERFORMUP ANGEL Mª ZAMANILLO

Gestión Avanzada para que las Organizaciones y sus Personas directivas puedan propiciar su competitividad mediante resultados sostenibles.

www.performup.es



PREVENCILAN

Servicio de Prevención de Riesgos Laborales, con acreditación desde hace 20 años y con un equipo de profesionales altamente cualificados.

www.prevencilan.com



RISK & INSURANCE SERVICES

Correduría de Seguros, especialista en seguros de empresas, de Transportes y Responsabilidad Civil y también consultores en Gerencia de Riesgos.

www.risk-seguros.com



NOISMART

Proveemos de productos, servicios y metodologías que ayudan a reducir el problema de la contaminación acústica, ofreciendo soluciones sociales y técnicas.

www.noismart.com



SERUNION

Pertenece al grupo líder nacional de restauración colectiva, con especialización en el mercado vasco: producto local, innovación y servicio ad-hoc.

www.serunion.es



VITIA

Vitia ofrece sistemas de rehabilitación y mejora del rendimiento deportivo.

www.vitia.es



ST GEORGE'S INSTITUTE

Centro oficial examinador PTE. Más de 65 años dedicados a la enseñanza del idioma inglés a todos los niveles y para todas las edades. ISO 9001.

www.st-georges.biz



TECNALIA VENTURES

En Tecnalia Ventures desarrollamos oportunidades de negocio para la valorización y comercialización de tecnología. ¡Somos venture builders!

www.tecnaliaventures.com



TELKON KOOPERATIBA ELKARTE TXIKIA

Especialistas en trabajos verticales mediante el método Irata. Cuenta con tres líneas de trabajo: trabajos verticales, formación y skalabertura.

www.telkonkooperatiba.com



THINK ON MARKETING

Te acompañamos en el proceso de implantación de una estrategia de marketing 2.0 y te ayudamos a adaptar tu mensaje a las necesidades y deseos de tus clientes.

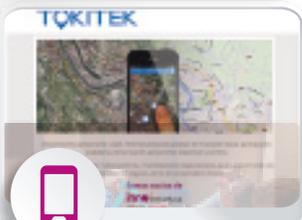
www.thinkonmarketing.es



TITANIUM INDUSTRIAL SECURITY

Servicios de Ciberseguridad Industrial para que el camino hacia la digitalización de la empresa sea lo más seguro posible y permita ganar en competitividad.

www.titaniumindustrialsecurity.com



TOKITEK INNOVATION

Aplicaciones móviles para instituciones, eventos y localización GPS en tiempo real.

www.tokitek.com



VE INTERACTIVE SPAIN

Ve Interactive es una empresa tecnológica especializada en publicidad digital y optimización de conversiones en páginas web.

www.ve.com



VIRTUAL CARE GLOBAL SERVICES

Construimos servicios de valor añadido. Asistencia informática, Ciberseguridad, eHealth. Prestamos servicios nuestros y de nuestros partners.

www.somosvirtualcare.com



WEARETESTERS

Plataforma online a través de la cual las empresas obtienen información directa y a tiempo real de sus consumidores.

www.wearetesters.com

SÚMATE A innoBasque

Para seguir avanzando hacia una sociedad innovadora necesitamos sumar las capacidades de organizaciones como la tuya.

Contáctanos a través del teléfono 94 420 94 88 o envíanos un correo a innobasque@innobasque.eus.





Primer principio de la innovación:
“Que nadie te diga lo que es posible”

Berrikuntzaren lehen printzipioa:
“Inork ez dezala esan zer den egingarria”

Nuestro objetivo es convertir a Euskadi en un referente europeo en innovación. Queremos transformar nuestro país, crear un entorno de colaboración abierto que nos permita alcanzar el mejor escenario de futuro que podamos llegar a imaginar.

Innobasque es una potente red de colaboración público-privada integrada por más de 1.000 entidades

asociadas. Facilitamos la conexión entre personas, empresas, universidades, centros de investigación y administraciones. Conjuntamente identificamos oportunidades, sumamos capacidades y hacemos posible proyectos innovadores de futuro.

Sabemos que el objetivo es ambicioso, pero no dejaremos que nadie nos diga que no es posible.

innobasque

berrikuntzaren euskal agentzia agencia vasca de la innovación

Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkea
Laida bidea, 203 • 48170 Zamudio
Tel. 944 209 488

www.innobasque.eus